
Pla Estratègic de Cassà de la Selva

Horitzó 2025

Memòria de Resultats



Cassà de la Selva, novembre de 2017

ÍNDEX DE CONTINGUTS

PART I:

I.1.- Introducció

I.1.1.- Els Plans Estratègics com a instrument per a una nova forma de govern municipal

I.1.2.- Objectius de partida del Pla Estratègic de Cassà de la Selva

I.2.- Criteris metodològics, fases i accions del procés d'elaboració del Pla Estratègic

I.2.1.- Estructura Orgànica

I.2.2.- Sobre l'elaboració de la diagnosi: accions

I.2.3.- Sobre la fase de propostes: accions

PART II:

II.1- Diagnòstic: on som?

II.1.1.- Síntesi de l'anàlisi quantitativa de l'àmbit Social

II.1.2.- Síntesi de l'anàlisi quantitativa de l'àmbit Economia i Laboral

II.1.3.- Síntesi de l'anàlisi qualitativa de l'àmbit Urbà-Territorial

II.1.5.- Síntesi de l'anàlisi qualitativa: Quadres DAFO de diagnosi

II.2.- Continguts propositius; on volem anar?

II.2.1.- Introducció

II.2.2.- Propostes del Pla Estratègic de Cassà de la Selva

PART III:

III.1.- Sobre el procés de desplegament: "del paper a l'acció"

III.2.- El Pla Estratègic de Cassà de la Selva en una pàgina

“The future is not a probable place we are being taken to, but a preferred place we are creating. The tracks to it are not found and followed, but made by laying and constructing a trail”

(Ellyard)

PART I

I.1- Introducció

El mes de juny de 2016 l'Ajuntament de Cassà de la Selva va iniciar l'elaboració del Pla Estratègic. Des d'un bon inici s'assumeix que el municipi és una construcció col·lectiva que fem entre tots els veïns. Cassà de la Selva és fruit de les interdependències i les interaccions entre els diferents sectors de la ciutadania, que actuen en un entorn específic. Per afrontar amb èxit tots els reptes que té plantejats i perquè pugui anar més enllà, cal que els identifiquem de manera compartida, ens posem d'acord cap a on volem anar i ens dotem d'estratègies, programes i projectes per portar-los a terme, mitjançant la cooperació dels actors implicats i comptant amb la màxima participació i compromís cívic de tots en el fer poble.

La planificació estratègica s'elabora després d'un llarg període de crisi econòmica que ha impactat, i ho segueix fent, la realitat local. Els promotors del projecte entenen que tot i el component global dels impactes de la recessió, els governs locals no poden donar l'esquena a la realitat actual i han d'articular estratègies que permetin afrontar amb garanties el futur que ve.

Aquest projecte respon a aquesta necessitat de reacció local a través d'un instrument estratègic que pretén incidir en l'entorn i cercar l'equilibri entre l'eficiència econòmica, l'equilibri social i territorial, i la sostenibilitat ambiental, a través de la participació i el compromís de la societat local.

Des de finals del segle XX el món local ha engegat un camí per avançar en termes de confiança i autonomia municipal. D'aquesta manera s'ha anat configurant una nova lògica segons la qual els governs locals han guanyat pes com a agents actius en l'adopció de decisions per caracteritzar els territoris.

Els governs locals han tendit a donar resposta al procés de globalització aprofitant el seu potencial de desenvolupament i entenen que cada territori requereix d'un tractament específic per desenvolupar instruments adequats i promoure l'anomenat desenvolupament endogen. El Pla Estratègic de Cassà de la Selva pretén esdevenir

un instrument de referència per vehicular de forma ordenada, realista i estratègica el desenvolupament del municipi, combinant actuacions que permetin fer front a les necessitats actuals amb estratègies de futur definides per posicionar i singularitzar Cassà de la Selva dins el seu entorn.

1.1.1.- Els Plans Estratègics com a instrument per a una nova forma de govern municipal (Local Governance)

Durant la dècada dels 90 va aparèixer una extensa literatura acadèmica sobre el concepte de *governance*. La utilització del terme ha estat molt variada i s'ha aplicat per referir-se a fenòmens molt diversos. En tots els casos existeix un denominador comú, que rau en la definició d'una nova forma de governar caracteritzada per dues idees clau:

- Per una banda, els governants reconeixen que la seva activitat s'ha desplaçat de la jerarquia a la xarxa. És a dir, el govern ja no és únicament un exercici d'autoritat des de la cúpula d'una institució, sinó una tasca relacional de contactes, pactes i negociacions amb una xarxa d'actors presents, d'una manera o altra, en el territori. La *governance local* seria, doncs, la identificació, la descripció i la direcció d'una xarxa d'actors que interactuen en un determinat àmbit territorial.
- D'altra banda, quan ens trasllem de la jerarquia a la xarxa apareix un segon element central: davant una interpretació *gerencial* del govern local tradicional (el que importa és *manar* des de la cúpula institucional) la *governance local* recupera una accepció *política* de l'activitat de govern (el que importa és escoltar, relacionar-se i liderar xarxes).

Per tant, si considerem que la principal diferència entre les velles i les noves formes de govern es pot resumir a partir del caràcter executor de les primeres (govern monopolista i tecnocràtic) i del caràcter relacional de les segones (govern participatiu i amb lideratge polític), llavors la dimensió relacional dels plans estratègics els converteixen en un instrument per renovar els nostres governs municipals.

En altres paraules, sembla evident, des d'aquest punt de vista, que els atributs de participació i lideratge que anteriorment vinculavem als plans estratègics els converteixen en un instrument clau per al desenvolupament de la *governance* local. De la mateixa manera, sembla clar que l'eficàcia dels plans estratègics ha de valorar-se en funció dels criteris anteriorment citats; és a dir, de la seva capacitat per estimular la participació de la societat civil i per exercir lideratge governamental.

I.1.2.- Objectius de partida del Pla Estratègic de Cassà de la Selva

La hipòtesi de partida a partir de la qual s'ha dissenyat el procés d'elaboració del Pla Estratègic de Cassà de la Selva és que cada territori es compon d'un conjunt de recursos econòmics, socials, institucionals, infraestructurals, mediambientals i culturals que constitueixen la seva identitat i el seu potencial de desenvolupament. I és a partir d'aquests recursos que resulta possible articular un procés de desenvolupament i de creixement, de transformació local i de millora de les condicions de vida i de benestar de la població.

Els principals objectius de partida del Pla Estratègic de Cassà tenen a veure amb la potenciació dels avantatges competitius del municipi utilitzant els recursos humans, socials, institucionals i territorials locals per:

- Incrementar el capital i les sinergies socials del poble.
- Fomentar l'ocupació i la riquesa local.
- Construir un model de desenvolupament econòmic autònom.
- Millorar la qualitat de vida de la població.
- Apostar per la inclusió social i territorial dels cassanencs i cassanenques.

Amb aquest objectius de partida, el govern local (promotor del projecte) assumeix tres elements claus:

- **Centralitat:** potenciar el rol de l'ajuntament com a actor rellevant en la promoció de les polítiques públiques locals.
- **Dependència:** reconèixer la impossibilitat d'emprendre accions aïllades i, en conseqüència, la necessitat d'establir mecanismes de col·laboració amb altres actors polítics, socials i econòmics del territori.
- **Integralitat:** adaptar-se a la complexitat de la societat actual i la interdependència entre les diferents esferes de la vida pública (societat – territori – economia). I, alhora, preveure la necessitat d'acabar definint actuacions de naturalesa diversa (reactives, anticipatives i estratègiques).

I.2- Criteris metodològics, fases i accions del procés d'elaboració del Pla Estratègic

El procés d'elaboració del Pla Estratègic de Cassà de la Selva ha pres com a referència la necessitat d'aprofitar el potencial propi a través d'una estratègia compartida amb la societat civil.

És per aquest motiu que s'ha treballat a partir d'una estructura orgànica creada a mida i a partir de la dinamització de diferents espais participatius de debat. S'ha optat, doncs, per un procés analític participatiu i obert a les opinions i valoracions dels diferents agents vinculats amb el desenvolupament local.

En termes generals la metodologia utilitzada per realitzar el Pla Estratègic de Cassà de la Selva ha prioritzat:

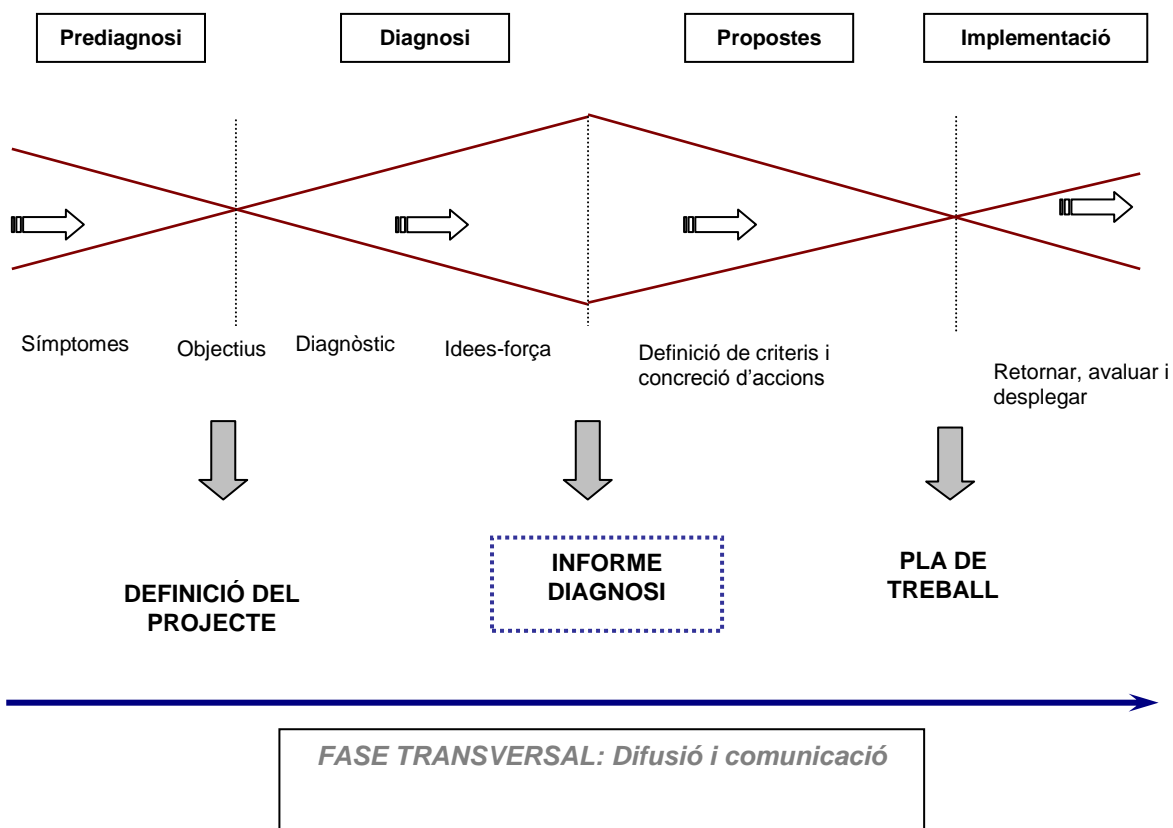
- **La comprensió, la intel·ligibilitat i l'acord** entre totes les parts, per damunt de la sofisticació tècnica excessiva. No volem un informe excessivament tecnocràtic que molts no entendran i la majoria no llegirà, sinó quelcom acurat, encertat, entenedor i compartit.
- **La definició de propostes construïdes col·lectivament**, que siguin prou compartides pels diversos actors de la comunitat. Només així en podem esperar un desenvolupament efectiu i que compti amb la col·laboració i implicació de tothom.

L'elaboració del Pla Estratègic de Cassà de la Selva també ha prioritzat la necessitat de fer una anàlisi ordenada i estructurada. És per això que s'ha treballat en base a les següents fases i etapes procedimentals:

- **Pre-diagnosi:** definició del projecte, sensibilització i creació de l'estructura orgànica.

- **Diagnosi:** on som? El municipi que tenim.
- **Propostes:** on volem anar i com hi arribarem? El municipi que volem i les actuacions proposades per arribar-hi.
- **Retorn:** transparència i informació sobre els resultats del Pla Estratègic.

ESQUEMA DE LES FASES DEL PROCÉS D'ELABORACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE CASSÀ DE LA SELVA



L'ordenament analític i els criteris estratègics també s'han garantit a partir de la definició inicial de tres grans àmbits temàtics a través dels quals s'han estructurat els estudis i espais de debat de totes les fases. Els àmbits temàtics són els següents:

- Dimensió social (sociodemografia, serveis socials i salut)
- Dimensió socioeconòmica (economia, empreses i mercat de treball)
- Dimensió urbano-territorial

Finalment, tal i com hem comentat anteriorment s'ha considerat cabdal que el procés d'elaboració del Pla Estratègic de Cassà de la Selva no només promogués anàlisis tècniques, sinó que sobretot es recolzés amb la **participació de diversos agents representatius del territori** (representants polítics del municipi, tècnics locals, agents socials i econòmics, així com líders d'opinió i ciutadania no associada).

Només des d'una perspectiva relacional es podran assolir resultats útils i adaptats a la realitat local, en un projecte de les característiques que estem definint. Aquest exercici participatiu s'ha plantejat de forma prudent, clara i honesta des d'un bon inici, amb l'objectiu d'evitar la generació de falses expectatives.

Per què un plantejament participatiu?

- **Perquè la participació, entesa com un mecanisme per escoltar les veus dels diversos actors socials i econòmics, enriqueix el contingut de les decisions.** No és el mateix prendre una decisió comptant amb una única opinió, per vàlida i competent que pugui ser, que escoltant les aportacions de diverses persones i entitats.
- **Perquè la participació, entesa com un mecanisme que escolta opinions diverses, és capaç de generar complicitats i, consegüentment, millorar l'eficiència en la implementació de les polítiques.** L'esforç inicial que suposa un procés de participació es compensa per la seva capacitat d'aconseguir compromisos. La col·laboració és avui un reconegut ingredient de l'eficiència.
- **Perquè la participació, entesa com un mecanisme que obre un diàleg social, destaca la dimensió pedagògica i la transparència de les decisions**

polítics. No podem deixar de recordar aquell tòpic mai prou assolit segons el qual la política és pedagogia. Obrir un debat no és només una tasca de recepció d'aportacions o de generació de complicitats, és també una manera de posar les cartes sobre la taula i mostrar amb claredat i maduresa, els reptes que avui tenim plantejats.

I.2.1.- Estructura orgànica

El procés d'elaboració del Pla Estratègic s'ha vehiculat a través d'una estructura orgànica per tal de garantir un procés obert i amb espais d'avaluació i seguiment. Tot seguit es descriuen els diferents òrgans:

GRUP PROMOTOR

És l'òrgan encarregat de garantir un desenvolupament del projecte àgil i realista. El Grup Promotor del Pla Estratègic és un equip de treball de composició reduïda i de caràcter executiu compost per:

- * Alcalde de Cassà de la Selva (responsable política del projecte)
- * Cap de Comunicació de l'Ajuntament (referent tècnica del projecte)
- * Regidor representant de l'oposició
- * Ciutadà (en representació de la societat civil)
- * Representant de Neòpolis (consultoria tècnica)

→ Els contactes i el treball conjunt entre membres del Grup Promotor ha estat constant i s'ha establert mitjançant trucades telefòniques, correus electrònics i reunions presencials.

COMISSIÓ POLÍTICA

Per tal de garantir l'elaboració d'un projecte de poble, que transcendeixi legislatures, i que compti amb el consens necessari, s'ha optat per la creació d'un espai d'informació i debat amb la participació de representants dels diferents grups polítics amb representació al Ple municipal. Les sessions amb aquest òrgan han servit per assegurar l'existència d'un espai de treball amb una visió de poble i representativa, així com per exercir tasques de reflexió, avaluació i seguiment del procés.

→ *S'han celebrat 2 sessions de treball amb la Comissió Política (entre els mesos de març i juliol de 2017).*

I.2.2.- Sobre l'elaboració de la diagnosi: accions

JUNY DE 2016

- Sessió de treball amb el Grup Promotor per fer un repàs a l'estratègia metodològica, iniciar la planificació d'accions analítiques i de difusió i donar el tret de sortida al projecte.
- Sessió informativa adreçada a tècnics locals sobre l'inici del procés d'elaboració del Pla Estratègic.

JULIOL - AGOST DE 2016

- Elaboració d'una anàlisi quantitativa de diagnosi: **anàlisi comparada** del territori, que reflecteix la situació actual i les tendències a nivell local i regional incorporant l'anàlisi de diferents variables i indicadors

SETEMBRE DE 2016

- Sessió de treball amb el Grup Promotor per planificar les tasques de treball de camp que complementaran el diagnòstic quantitatiu.

OCTUBRE - NOVEMBRE DE 2016

- Entrevista grupal amb tècnics de l'àmbit social:
 - o Tècnica de Joventut i coordinadora del Centre Cultural Sala Galà
 - o Tècnica de Ciutadania
 - o Tècnica de Cultura, Entitats i Festes
- Entrevista grupal amb tècnics de l'àmbit econòmic:
 - o Tècnica de Promoció Econòmica (AODL)
 - o Auxiliar administrativa de Promoció Econòmica (turisme, comerç, fires, jornades gastronòmiques...)
 - o Tècnica del Consell Comarcal del Gironès (habitatge)
- Entrevista grupal amb tècnics de l'àmbit territorial:
 - o Arquitecte municipal
 - o Arquitecte tècnic
 - o Cap de la Policia Local
 - o Tècnica de Medi Ambient

DESEMBRE DE 2016

- Sessió de treball amb el Grup Promotor per validar les anàlisis quantitativa i qualitativa i planificar els espais participatius posteriors.

GENER - FEBRER DE 2017

- Taller participatiu de diagnosi – Àmbit social
53 participants
- Taller participatiu de diagnosi – Àmbit econòmic
31 participants
- Taller participatiu de diagnosi – Àmbit urbà i territorial
40 participants

MARÇ – ABRIL DE 2017

- Sessió de treball amb la Comissió Política per validar i complementar l'informe de la diagnosi.
- Sessió de treball amb el grup promotor per validar síntesi de la diagnosi

(quadres DAFO) i planificar fase propositiva.

I.2.2.- Sobre la fase de propostes: accions

MAIG DE 2017

- Celebració d'una jornada participativa de propostes. Jornada de treball col·laboratiu oberta al conjunt d'agents locals i ciutadania per a la presentació de la diagnosi i la recollida d'objectius estratègics i propostes
31 participants

JUNY - JULIOL DE 2017

- Sessió de treball amb el Grup Promotor
- 2 sessions de treball amb la Comissió Política per validar i complementar les propostes ciutadanes recollides durant la Jornada Participativa

AGOST - SETEMBRE DE 2017

- Redacció d'un primer esborrany de Memòria de Resultats del Pla Estratègic de Cassà de la Selva.
- Sessió de treball amb el Grup Promotor
- Sessió de treball amb Equip de Govern per a la presentació i validació de l'esborrany de Pla Estratègic

NOVEMBRE DE 2017

- Reunió amb l'equip de govern per presentar el document final
- Redacció i entrega del document final

PART II

II.1- Diagnòstic: on som?

Tal com descriu l'apartat anterior, les accions promogudes per a l'elaboració de la diagnosi del Pla Estratègic han estat variades i han combinat l'aplicació de tècniques d'anàlisi social de caràcter quantitatiu, qualitatiu i participatiu. L'Ajuntament de Cassà de la Selva disposa de les memòries complertes derivades de les anàlisis, i que es poden consultar visitant el web municipal: www.cassa.cat/plaestrategic

Tot seguit es presenta una síntesi derivada d'aquest conjunt d'actuacions d'anàlisi. En concret es presenta:

- Síntesi de l'anàlisi quantitativa de l'àmbit Social (II.1.1)
- Síntesi de l'anàlisi quantitativa de l'àmbit d'Economia i Laboral (II.1.2)
- Síntesi de l'anàlisi qualitativa de l'àmbit de Urbà-Territorial (II.1.3)
- Quadres DAFO de la diagnosi (II.1.4)

II.1.1.- Síntesi de l'anàlisi quantitativa de l'àmbit Social

Ambit demogràfic

Llistat d'indicadors

INDICADOR 1. EVOLUCIÓ DE LA POBLACIÓ EMPADRONADA
INDICADOR 2. CREIXEMENT NATURAL I CREIXEMENT MIGRATORI
INDICADOR 3. MOVIMENTS MIGRATORIS
INDICADOR 4. ANY D'ARRIBADA AL MUNICIPI
INDICADOR 5. LLOC DE NAIXEMENT I NACIONALITAT DE LA POBLACIÓ
INDICADOR 6. POBLACIÓ ESTACIONAL
INDICADOR 7. INDICADORS D'ESTRUCTURA DEMOGRÀFICA
INDICADOR 8. TIPOLOGIA DE LES LLARS
INDICADOR 9. EMANCIPACIÓ RESIDENCIAL DE LA POBLACIÓ JOVE
INDICADOR 10. MOBILITAT OBLIGADA PER RAÓ D'ESTUDIS
INDICADOR 11. POBLACIÓ QUE ESTUDIA I NO TREBALLA
INDICADOR 12. NIVELL D'ESTUDIS DE LA POBLACIÓ
INDICADOR 13. NIVELL D'ESTUDIS DE LA POBLACIÓ DE 16 A 34 ANYS
INDICADOR 14. ENTITATS A CASSÀ DE LA SELVA

Notes generals

- ❖ Cassà de la Selva ha superat, l'1 de de 2015, el llindar de les 10.000 persones empadronades. Aquesta xifra s'ha assolit després d'un període de creixement gairebé continuat (llevat de l'estancament del 2012), que a la província de Girona i Catalunya s'aturà el 2009.
- ❖ El motor d'aquest creixement no han estat l'anomenat moviment natural (la diferència entre naixements i defuncions) sinó els moviments migratoris.
- ❖ Però no tots els tipus de moviments migratoris han tingut el mateix protagonisme. La principal font d'immigrants a Cassà de la Selva altres municipis d'Espanya i, de tots ells, altres municipis de la mateixa comarca, que suposen gairebé el 47% de totes les altes provinents d'altres municipis en el període 2008-2014. El 53% restant es distribueix entre altres municipis de la província de

Girona (28,1%), altres municipis de Catalunya (12,7%) i altres municipis d'Espanya. De tot plegat se'n desprèn que Cassà de la Selva és un focus d'atracció de la població comarcal. Del Cens de Població i Habitatges de 2011 se'n dedueix que bona part de la població nouvinguda s'ha instal·lat en el Districte 2.

- ❖ Pel que als moviments exteriors, la seva evolució ha estat molt discontinua. Després d'un període, entre 2005 i 2010, en el que Cassà de la Selva rebé més immigrants que no pas habitants marxaren cap a l'estranger, entre 2011 i 2013 s'invertí la tendència i Cassà de la Selva començà a expulsar més població cap a l'estranger. L'any 2014, en canvi, es recuperaren els saldos positius, a la mateixa alçada que els de 2009 i 2010.
- ❖ El pes relatiu de la població estrangera a Cassà de la Selva és força similar al del conjunt de la província (actualment és del 16,8%). En canvi, sí és remarcable que en els darrers anys s'ha produït una alteració substancial en la seva composició interna. Si ara fa deu anys predominava la població nascuda a Àfrica, ara el grup majoritari el configuren les persones que han nascut a altres països de la Unió Europea.
- ❖ A banda dels estocs i fluxos de població, també convé comparar com es distribueix la població per trams d'edat, especialment per avaluar les necessitats socials que es deriven de tenir més o menys població jove, adulta o vella. Cassà de la Selva disposa d'una estructura demogràfica menys envellida, atès que, a diferència de Girona i Catalunya, té empadronades més persones menors de 16 anys que no pas persones de 65 anys i més. Aquest fet en principi favorable, per la major capacitat d'assegurar una població en edat de treballar en les properes generacions, és simultani a un major grau de sobreenvelliment. En d'altres paraules, sí que és cert que a Cassà de la Selva hi ha, proporcionalment, menys persones grans, però, alhora, les persones grans del municipi són d'edat més avançada: el 18% de les persones majors de 64 anys del municipi té més 84 anys. Curiosament, aquesta proporció s'ha mantingut molt estable durant la darrera dècada, mentre que a Girona i Catalunya ha anat creixent de manera notable.
- ❖ Per bé que el gruix de les llars existents a Cassà de la Selva, com a Girona i Catalunya, corresponen a parelles amb fills o altres familiars, també sobresurt la major proporció de llars que corresponen a persones majors de 64 anys que viuen soles.
- ❖ Un altre tret distintiu de Cassà de la Selva és la major autonomia residencial de la població jove, entesa com la quantitat de persones de 16 a 29 anys que no viu en el mateix habitatge que els seus pares i/o mares. Com s'examinarà més endavant, aquest major emancipació residencial s'explica, en bona mesura, per una participació més activa en el mercat de treball.

- ❖ De la mateixa manera que Cassà de la Selva s'erigeix com una destinació principal pels canvis del municipi d'empadronament que es produeixen dins la comarca, també és un nucli d'atracció per motius d'estudis. Més de les places d'estudis de què disposa són ocupades per persones d'altres indrets, proporció superior a d'altres municipis propers com Caldes de Malavella, Llagostera o Riudellots de la Selva. Però si els focus d'atenció és la població major de 15 anys que estudia, les conclusions són parcialment diferents: el 64% de totes elles s'ha desplaçat fora de Cassà de la Selva per continuar el seu itinerari formatiu.
- ❖ Considerant el conjunt de la població, el nivell d'estudis de la població de la Cassà de la Selva dibuixa un perfil molt similar al de la província i Catalunya, amb una preeminència de la població que ha finalitzat estudis secundaris de segon grau. La població analfabeta o sense estudis primaris finalitzats amb prou feina representa el 10% del total.
- ❖ Contràriament, sí que es produeix una diferència remarcada en el cas específic de la població de 16 a 29 anys, on hi ha una menor proporció que hagi assolit estudis superiors.

Ambit de salut i serveis socials

Llistat d'indicadors

INDICADOR 15. ACTIVITAT DELS EQUIPS D'ATENCIÓ PRIMÀRIA

INDICADOR 16. INTERVENCIONS DELS SERVEIS SOCIALS BÀSICS

INDICADOR 17. TIPOLOGIA DE LES ACTUACIONS DELS SERVEIS SOCIALS (I)

INDICADOR 18. TIPOLOGIA DE LES ACTUACIONS DELS SERVEIS SOCIALS (II)

INDICADOR 19. TIPOLOGIA DE LES ACTUACIONS DELS SERVEIS SOCIALS (III)

Notes generals

- ❖ L'Equip d'Atenció de Primària de Cassà de la Selva, que comprèn un conjunt de la població més extens que el del terme municipal, es caracteritza per atendre una elevada porció de la població assignada. La població de 75 anys i més és la que, comparativament, realitza més visites.
- ❖ Pel que fa a l'activitat dels Serveis Socials Bàsics, a Cassà de la

Selva s'ha produït, com en el conjunt del Consorci de Benestar Social del Gironès i Salt, un increment continu en el nombre d'intervencions dutes a terme. De les 3.667 de 2010, s'ha passat a les 4.552 de 2015.

- ❖ Entre les diferents modalitats possibles d'intervenció, a Cassà de la Selva destaca el servei de Teleassistència (amb 132 persones ateses), les 398 valoracions fetes sota la Llei de la Dependència i les 21 persones que han rebut atenció psicològica i suport terapèutic individual i familiar per trobar-se en situació de vulnerabilitat.

II.1.2.- Síntesi de l'anàlisi quantitativa de l'àmbit Econòmic i Laboral

Àmbit econòmic i laboral

Llistat d'indicadors

INDICADOR 20. MOBILITAT OBLIGADA PER RAÓ DE TREBALL

INDICADOR 21. RELACIÓ AMB L'ACTIVITAT DE LA POBLACIÓ DE 16 A 64 ANYS

INDICADOR 22. TAXA D'ACTIVITAT CENSAL

INDICADOR 23. AFILIACIÓ A LA SEGURETAT SOCIAL SEGONS EL MUNICIPI DE RESIDÈNCIA

INDICADOR 24. AFILIACIÓ A LA SEGURETAT SOCIAL SEGONS EL MUNICIPI DEL LLOC DE TREBALL

INDICADOR 25. SECTOR D'ACTIVITAT DE LA POBLACIÓ AFILIADA A LA SEGURETAT SOCIAL SEGONS EL MUNICIPI DEL LLOC DE TREBALL

INDICADOR 26. EVOLUCIÓ DE L'AFILIACIÓ A LA SEGURETAT SOCIAL SEGONS EL SECTOR D'ACTIVITAT

INDICADOR 27. TIPUS D'OcupACIÓ DE LA POBLACIÓ DE 16 A 64 ANYS

INDICADOR 28. CONTRACTACIÓ REGISTRADA

INDICADOR 29. PERFIL DE LA CONTRACTACIÓ TEMPORAL A CASSÀ DE LA SELVA

INDICADOR 30. EVOLUCIÓ DE L'ATUR REGISTRAT

INDICADOR 31. PERFIL DE L'ATUR REGISTRAT (I)

INDICADOR 32. PERFIL DE L'ATUR REGISTRAT (II)

INDICADOR 33. PERFIL DE L'ATUR REGISTRAT (III)

INDICADOR 34. PERFIL DE L'ATUR REGISTRAT (IV)

INDICADOR 35. SITUACIÓ LABORAL DELS MEMBRES DE LES LLARS

INDICADOR 36. NIVELL DE RENDA

INDICADOR 37. RECOLLIDA DE RESIDUS ..

Notes generals

- ❖ En contrast amb el que succeeix en l'àmbit de la formació, la centralitat de Cassà de la Selva en termes de mobilitat obligada per raó de treball roman més desdibuixada: gairebé la meitat de la població que treballa de Cassà de la Selva ho fa en el mateix municipi (la qual cosa implica que l'altra meitat diàriament s'ha de desplaçar fora del terme municipi per anar a treballar) i el 37% dels llocs de treball existents en el municipi són ocupats per persones d'altres municipis. Dels municipis propers, tan sols a Llagostera es registra una proporció més reduïda.
- ❖ El grau de participació en el mercat de treball de la població de 16 a 64 anys de Cassà de la Selva és superior a la mitjana de Girona i Catalunya, ja que menys del 14% es pot considerar com a "inactiva". Aquesta major presència va acompanyada d'unes major probabilitats de trobar feina: el 65,3% de la població en edat de treballar efectivament tenia una feina i el 21,0% estava a l'atur, l'any 2011. Tant a Girona com a Catalunya la taxa d'atur (censal) superava aleshores el 25%.
- ❖ En tots els grups d'edats, nacionalitat i sexe, l'activitat laboral de la població de Cassà de la Selva supera la de Girona i Catalunya. Tanmateix, el fet que tres de cada quatre persones de 16 a 29 anys estigui participant en el mercat de treball (a Catalunya és el 67,9% i no el 75,5% com a Cassà de la Selva) podria explicar perquè hi ha una major quantitat que no hagi allargat el seu currículum acadèmic fins els estudis superiors.
- ❖ Generalment la població estrangera es diferencia per una menor afiliació a la Seguretat Social. A Cassà de la Selva aquesta diferència no sols és molt minsa. sinó que, des de 2012, punt d'inici de la sèrie estadística d'afiliació a la Seguretat Social segons el municipi de residència que acaba de difondre l'Institut d'Estadística de Catalunya (IDESCAT), la població estrangera ha experimentat el major increment en les nivells d'afiliació.
- ❖ Tornant a situar el període de referència en l'any 2012, a Cassà de la Selva s'ha produït un major increment de les feines "legals" (és a dir, inscrites a la Seguretat Social), encara que no s'han igualat els nivells de l'any 2008. La creació d'ocupació dels darrers anys, però, també ha implicat una transformació en les modalitats

d'afiliació, atès que el règim d'autònoms i les petites empreses ara tenen més rellevància.

- ❖ Una especificitat fonamental de l'estructura del mercat de treball de Cassà de la Selva és el pes hegemònic de la manufactura. El 40% dels treballadors/es afiliats al règim general estan ocupats en aquest sector. En el règim d'autònoms, la manufactura comparteix lideratge amb el comerç i la construcció.
- ❖ Paradoxalment, entre 2008 i 2016 a la manufactura s'han destruït llocs de treball en el règim general i s'han generat de nou en el règim d'autònoms. No estat, però, un mer procés de “vasos comunicants”: en termes absoluts, la manufactura ha perdut llocs de treball durant aquest període.
- ❖ Si els nivells d'activitat laboral de la població de Cassà de la Selva són superiors als de Girona i Catalunya, no hi ha contrastos significatius en el tipus d'ocupació: el 19% de la població assalariada treballa amb contractes temporals, l'11% de la població ocupada realitza feines poc qualificades i el 13% treballa amb jornades a temps parcial.
- ❖ Una pauta general i comú a tot arreu és que la generació de llocs de treball a l'actualitat s'està traduint en una proliferació dels contractes temporals. Cassà de la Selva no és un excepció en aquest sentit: el 88,1% de tots els contractes de treball que s'han registrat a les oficines de treball han estat de duració limitada. La particularitat és que la temporalitat a Cassà de la Selva està més intensa entre la població amb estudis de Formació Professional, el personal tècnic i professional qualificats i la manufactura.
- ❖ L'auge de l'ocupació ha comportat un descens de l'atur registrat, no comparable amb d'altres fonts de mesura de l'atur com l'Enquesta de Població Activa (EPA), emprada com a referència en les estadístiques internacionals.
- ❖ De l'explotació de l'atur registrat se'n poden extreure algunes característiques de les persones que hi consten com a inscrites i demandants d'ocupació. A Cassà de la Selva s'ha produït un fort increment de l'atur entre les persones de 44 anys, les persones amb nacionalitat d'un altre país europeu i les que han finalitzat tan sols l'educació bàsica. Com a Girona, també ha revifat l'atur de llarga durada (de més de dos anys) i entre les persones que tan sols cerques feines poc qualificades (“ocupacions elementals” segons la terminologia oficial).
- ❖ A partir de les poques fonts existents, es podria concloure que a Cassà de la Selva hi ha menys llars sense cap mena d'ingrés. Ara bé, el nivell de renda és inferior a la mitjana de Catalunya.

II.1.3.- Síntesi de l'anàlisi quantitativa de l'àmbit Urbà-Territorial

Ambit urbà i territorial

Llistat d'indicadors

INDICADOR 38. RÈGIM DE Tinença dels habitatges principals
INDICADOR 39. Habitatges buits i segones residències
INDICADOR 40. Estat de conservació dels habitatges principals
INDICADOR 41. Accessibilitat física dels habitatges principals
INDICADOR 42. Superfície dels habitatges principals
INDICADOR 43. Ús de segones residències
INDICADOR 44. Mercat de lloguer
INDICADOR 45. Compravendes d'habitatges
INDICADOR 46. Preus de venda dels habitatges i cost d'accés per a una persona jove
INDICADOR 47. Construcció d'habitatges
INDICADOR 48. Parc social d'habitatges

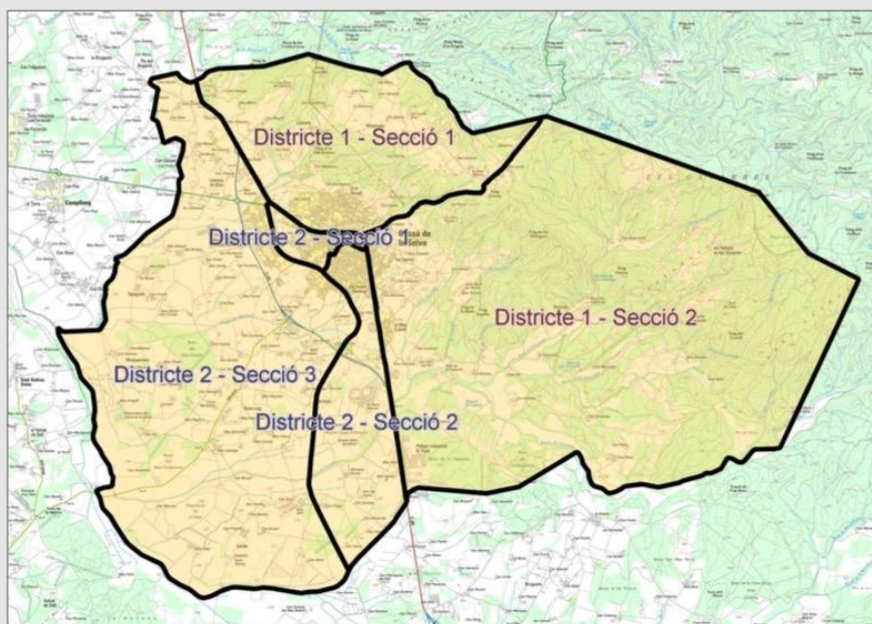
Notes generals

- ❖ Vuit de cada deu habitatges de Cassà de la Selva estan ocupats com a residència habitual i permanent. Com a Girona i Catalunya és molt escàs el parc d'habitatges de lloguer, malgrat l'expansió que ha viscut entre 2001 i 2011, i localitza fonamentalment el Districte 2.
- ❖ La majoria d'habitatges principals de Cassà de la Selva estan en bon estat de conservació, tot i que en el Districte 1 predominen els edificis més antics.
- ❖ Un handicap dels habitatges ocupats de Cassà de la Selva és que són poc accessibles per a persones amb mobilitat reduïda: el 24% dels habitatges situats en edificis de quatre o més plantes no disposa d'ascensor.
- ❖ El dinamisme del mercat immobiliari de Cassà de la Selva és menor que el de Girona i Catalunya. Pel que fa al subsector del lloguer, el ritme de formalització de nous contractes és més erràtic i menys destacat. Les rendes de lloguer són similars al del conjunt de la província, tot i que en el darrer any s'han pujat un 3,6%.
- ❖ Les compravendes d'habitatges a Cassà de la Selva han estat

particularment escasses entre 2011 i 2014. L'any 2015 s'ha produït un lleuger creixement, que ha col·locat el municipi a la mateixa alçada que Catalunya, però lluny encara de l'activitat de la província de Girona.

- ❖ Tant en lloguer com en compra, el pes de l'habitatge protegit ha estat nul o gairebé nul. De fet, a Cassà de la Selva només hi ha un sol habitatge gestionat per la Generalitat de Catalunya i en els darrers cinc anys no s'ha formalitzat cap contracte mitjançant la Xarxa de Mediació per al Lloguer Social.
- ❖ El preus de venda dels habitatges de Cassà de la Selva, independent de la seva tipologia (obra nova o segona mà) són força més reduïts que els de Girona i Catalunya. Tanmateix, serien inabastables per a una persona de 16 a 29 anys que volgués comprar-los tan sols amb el suport del seu salari. S'ha de tenir present que la població jove constitueix el gruix de la demanda potencial de primera residència.

MAPA DELS DISTRICTES I SECCIONS CENSALS



II.1.4.- Síntesi de l'anàlisi qualitativa: Quadres DAFO de la Diagnosi

Ambit demogràfic

DEBILITATS (SOCIODEMOGRAFIA)
<p>QUE LES POTENCIALITATS DEL CONTEXT LOCAL NO AMAGUIN L'EXISTÈNCIA DE FEBLESES</p> <hr/> <p>Malgrat disposar d'un context local amb potencialitats:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cassà no ha estat capaç, encara, de consolidar i desenvolupar singularitats locals que identifiqui el municipi de cares a l'exterior. - Tot i la bona oferta cultural, encara existeix molt recorregut de millora en relació a la implicació de persones que la desenvolupin i als nivells consum cultural.
<p>ELS JOVES, UN COL·LECTIU AMB NECESSITATS NO COBERTES</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - Percepció que les polítiques juvenils actuals en matèria de formació, treball i habitatge no són suficients. - A Cassà no s'organitzen suficients activitats adreçades al col·lectiu. - Els joves no disposen d'un punt de referència (lloc de trobada).
<p>POBLACIÓ IMMIGRANT</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - Els nivells actuals d'integració del col·lectiu són millorables: "ens respectem i no existeixen conflictes, però poca cosa més". - Es troben a faltar mesures de sensibilització, per augmentar la seva integració, considerant la importància d'elements claus com el xoc cultural i econòmic.
<p>FEBLESES VINCULADES AMB EL TEIXIT ASSOCIATIU LOCAL</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - No existeix un espai de referència a disposició de les entitats

- No existeix prou coordinació i treball compartit entre entitats del municipi (sense accions i canals de difusió integral de l'activitat associativa, poques relacions i coneixement mutu entre entitats, etc.)
- No existeix una estratègica compartida entre el teixit comercial que permeti definir accions en xarxa per potenciar i singularitzar el comerç local

AMENACES (SOCIODEMOGRAFIA)

TENDÈNCIA AL SOBREENVELLIMENT

- El 18% de les persones majors de 64 anys al municipi té més de 84 anys. Aquesta realitat demogràfica suposa (en termes de present i de futur) una càrrega de necessitats específiques que caldrà tenir molt en compte.
- Es considera que no es té prou en compte els efectes locals dels sobreenvelliment de la població. Es troben a faltar mesures de caràcter preventiu, per exemple, informant a la gent que es jubila sobre recursos i serveis que poden necessitar en un futur.
- A més, la residència geriàtrica controla poc que els usuaris siguin de Cassà de la Selva (normativa supramunicipal). Aquest fet es considera una amenaça de futur vista la tendència al sobreenvelliment de la població de Cassà.

LA UBICACIÓ GEOGRÀFICA DE CASSÀ, DUES CARES D'UNA MATEIXA MONEDA

- La bona ubicació geogràfica també genera l'existència d'amenaçes; la proximitat amb pols com Girona o Platja d'Aro provoca fugues de població per motius d'oci, estudi, treball, consum, etc. Aquest fet té efectes directes al municipi a nivell de generació de riquesa, de relacions socials i de sentiment de pertinença.

AMENACES VINCULADES AMB L'EDUCACIÓ DELS JOVES

- Posant la mirada en l'educació es considera una amenaça les ràtios existents als centres educatius (més elevades del compte).
- També preocupa especialment el volum de joves que marxa del municipi per raons d'estudis. L'oferta formativa un cop finalitzada l'educació obligatòria és

pobra. Manca, en aquest sentit, millorar l'oferta de cicles formatius i adaptar-la al context local (gestió forestal, esports, sector secundari, atenció a gent gran etc.)

- Amb tot, esdevé una amenaça de futur el fet de no estar treballant de forma coordinada amb municipis de l'entorn que pateixen el mateix tipus de problemàtica. Les competències locals en matèria d'educació són limitades.

POBLACIÓ IMMIGRANT

- Es considera una amenaça l'existència de barreres socials que dificulten la seva integració.
- Les barreres no són presents en edats escolars (on l'escola, en part, les elimina). En canvi es posa de manifest l'aparició de barreres un cop finalitzada l'etapa escolar (entre població autòctona i població immigrant en edat de treballar).

AMENACES DE FUTUR VINCULADES AMB EL TEIXIT ASSOCIATIU LOCAL

- Els nuclis directius de les entitats s'estan envellint i, en general, apareixen dificultats de relleu generacional.
- Els nous cassanencs no coneixen prou el teixit associatiu de Cassà de la Selva (especialment la població immigrant).

FORTALESES (SOCIODEMOGRAFIA)

DINÀMIQUES POBLACIONALS

- El volum de població de Cassà de la Selva (entorn les 10.000 persones empadronades) és equilibrat. D'aquest fet se'n deriva una la dotació de serveis al municipi suficient i equilibrada.

- En termes d'immigració es considera una fortalesa a destacar el fet de no patir conflictes generalitzats. En aquest sentit es valora molt positivament la feina feta des de l'Ajuntament, així com la de les entitats i el voluntariat.

UN CONTEXT LOCAL AMB POTENCIALITATS

- S'identifica com a fortalesa local l'oferta variada i completa d'equipaments al municipi.
- També rep una bona valoració la quantitat, qualitat i diversitat de l'oferta cultural a Cassà de la Selva.

OPORTUNITATS (SOCIODEMOGRAFIA)

DINÀMIQUES POBLACIONALS

- L'índex d'emancipació juvenil (superior al de la demarcació i al català) mostra uns nivells d'activitat i desenvolupament social i econòmic al municipi òptims.
- Existència d'un teixit associatiu molt rellevant, que mostra uns nivells d'interès pels afers col·lectius rellevants que es tradueix en un seguit de tasques i accions organitzades per la societat civil que complementen l'activitat de l'administració.

UN CONTEXT LOCAL AMB POTENCIALITATS

- Es considera una oportunitat que el Pla Estratègic hauria de potenciar el fet que a Cassà de la Selva "s'hi viu amb tranquil·litat".
- Aspectes com els nivells de cohesió social, de seguretat, la ubicació geogràfica (propera a Girona i la Costa Brava) o la proximitat amb l'entorn natural garanteixen una bona qualitat de vida als veïns i veïnes, i converteixen el municipi en un lloc atractiu.

Ambit de salut i serveis socials

DEBILITATS (SERVEIS SOCIALS I SALUT)
<ul style="list-style-type: none"> - LOCAL DE SERVEIS SOCIALS: La situació actual (a l'antic ajuntament) és inadequat. I és poc conegut i utilitzat per part de la població. - TELEASSISTÈNCIA: nombre reduït de persones ateses. - LLAR DE JUBILATS: Equipament infrautilitzat. - SUPORT ESCOLAR: Les accions de millora escolar són millorables. - CAP: A la nit acull a usuaris de pobles veïns. Caldria oferir més serveis per no haver de desplaçar-se a Girona en determinats casos. També es manifesta una rotació excessiva del personal dels serveis sanitaris. - TRANSPORT SANITARI: Manca transport sanitari urgent propi.
AMENACES (SERVEIS SOCIALS I SALUT)
<ul style="list-style-type: none"> - ATENCIÓ DOMICILIÀRIA: Deficitària vist el progressiu envelliment de la població. - GERIÀTRIC: Preocupa la llista d'espera - JOVES VULNERABLES: Manca de continuïtat en el seguiment de casos. - FORMACIÓ PER ADULTS: Manca oferta formativa per a adults. - ENTITATS SOCIALS DEL TERCER SECTOR: Manca informació de la seva existència i les seves funcions.
FORTALESES (SERVEIS SOCIALS I SALUT)
<p>EXISTÈNCIA I BON FUNCIONAMENT DE RECURSOS I SERVEIS</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - Es disposa de CAP, amb servei de 24 hores - Atenció domiciliària. - Existència d'una Residència Geriàtrica al municipi. - Existència de Llar de Jubilats

- Servei de Teleassistència
- Atenció als joves vulnerables, a través del programa de garantia juvenil
- Existència de serveis d'acollida d'immigrants

OPORTUNITATS (SERVEIS SOCIALS I SALUT)

IMPACTE POSITIU DEL TREBALL COMUNITARI I ASSOCIATIU

- Entitats que col·laboren desinteressadament en l'àmbit dels serveis a les persones. Voluntariat molt ben valorat.
- Bon funcionament de Càritas
- El fet de ser un poble fa que les famílies i les amistats exerceixin rols molt rellevants en l'atenció de necessitats (sobretot de la gent gran).

Àmbit econòmic i laboral

DEBILITATS (ECONOMIA)

EL COMERÇ LOCAL I LA SEVA DINAMITZACIÓ

- ENTORN PÚBLIC: l'atractiu i qualitat de l'espai públic té una relació directa amb el comerç local, i es considera que és molt millorable. També es destaca en aquest sentit l'abandonament i deteriorament del Nucli Històric.
- COMERÇ I INCLUSIÓ SOCIAL: Existeix molt camí per recórrer pel que fa a la integració dels immigrants apel que fa a la compra al comerç local. Es tendeix a obrir comerços propis. La situació s'entén, però es considera qu caldria millorar-la.
- DINAMITZACIÓ COMERCIAL: es troba a faltar una estratègia específica, que es canalitzi a través d'un Pla de Dinamització comercial on el teixit de comerciants de Cassà hauria de participar activament per tal de potenciar-lo i singularitzar-lo.

LES ZONES INDUSTRIALS

Pel que fa a les zones industrials es detecten les següents debilitats:

- Estan pendents d'executar o no estan consolidades.
- Manca de serveis bàsics en l'actualitat, com la fibra òptica.
- El polígon es va construir en un context de preus elevats, i va sortir car econòmicament. A més, ha quedat obsolet en comparació a zones industrials properes (Campllong o Riudellots), on s'hi poden instal·lar empreses més grans i on les comunicacions i els accessos són millors.

DEBILITATS VINCULADES AMB ELS RECURSOS I LES ESTRATÈGIES PER A LA INSERCIÓ LABORAL

- La Borsa de Treball és millorable:
 - o Cal consolidar les relacions amb les empreses locals i, sobretot, incrementar els nivells de coneixement del recurs per part dels demandants de feina (que tendeixen a fer ús d'altres canals com Infofeina o Infojobs).
 - o Actualment, moltes de les ofertes de treball no són ocupades per cassanencs.
- Es troba a faltar més i millors assessoraments als nous emprenedors (especialment a les persones que opten per capitalitzar l'atur).
- Preocupa especialment l'existència de 300 lars a Cassà de la Selva sense cap persona ocupada (caldría identificar quines són les problemàtiques).

AMENACES (ECONOMIA)

EL COMERÇ LOCAL I LA SEVA DINAMITZACIÓ

- EFECTES DE LES GRANS SUPERFÍCIES: L'existència de grans superfícies repercuteix negativament i esdevenen una amenaça per al petit comerç municipal. Els comerços amb oferta de productes de consum immediat no han notat tant la instal·lació de grans superfícies, però la resta de comerç petit sí.
- MOBILITAT: Es destaquen com a amenaça les dificultats de mobilitat a la vila. Es troben a faltar aparcaments i zones de vianants.
- COMPLEXITAT BUROCRÀTICA: es considera que la normativa de l'administració relacionada amb les activitats comercials és massa complexa i

restrictiva (exemple: obertura de certes activitats comercials al Nucli Històric)

LES ZONES INDUSTRIALS, AMB RECORREGUT DE MILLORA

- En relació a la indústria es parteix d'una amenaça inicial; les empreses del sector secundari existents al municipi són, majoritàriament, de poc valor afegit. Aquest fet deriva en llocs de treball poc qualificats, la qual cosa suposa una amenaça per a l'atracció d'inversions i els nivells de riquesa de la població local.
- Pel que fa a les zones industrials es detecten les següents amenaces:
 - o Existeix la percepció que els polígons industrials estan oblidats. No són prou atractius.
 - o Es considera que manquen facilitats, des de fa força anys, per promoure la instal·lació de noves indústries al municipi. El fet que el polígon no tingui nom ho exemplifica.
 - o Si es vol potenciar el polígon també cal tenir en compte l'amença que suposa el fet de ser un lloc habitual de pas (entrada al poble). Es generen en hores concretes col·lapses de trànsit que també afecten al seu atractiu.

AMENACES VINCULADES AMB ELS RECURSOS I LES ESTRATÈGIES PER A LA INSERCIÓ LABORAL

- L'oferta de formació professional no s'adapta a la realitat econòmica del municipi.
- També suposen una amenaça pel municipi les dificultats actuals dels joves de 16 a 18 anys i els majors de 45 anys aturats per inserir-se al mercat laboral,

FORTALESES (ECONOMIA)

SECTORS SECUNDARI I PRIMARI CONSOLIDATS

- Es posa de manifest la fortalesa que suposa disposar d'una indústria consolidada al municipi i amb història.

- L'existència d'indústries del metall també es destaquen com a una fortalesa de l'economia local (malgrat les afectacions que ha patit arrel de l'esclat de la bombolla immobiliària).
- Al marge de la indústria també s'identifica com una potencialitat del municipi l'existència d'explotacions agrícoles i ramaderes.

ELEMENTS VINCULATS AMB LA POBLACIÓ I LA SEVA ACTIVITAT

- S'identifica com a fortalesa la taxa d'activitat censal del municipi (85,3%), superior al percentatge de la demarcació i de Catalunya:
 - o Es valora especialment la taxa d'activitat censal de les dones a Cassà, per sobre del 85% mentre que a la demarcació i a Catalunya no arriben al 80%.
- La taxa d'atur registrat també es destaca com a punt fort. Des de 2012 ha disminuït fins a nivells comparables al 2008, i durant aquest període sempre s'ha mogut en nivells inferiors als de la demarcació i Catalunya.

DISPOSICIÓ DE BONS RECURSOS I SERVEIS AL MUNICIPI

- Els serveis vinculats amb l'educació i la salut existents a Cassà de la Selva es consideren una fortalesa local.
- L'ocupació de determinats llocs de treball ofertats per la Borsa de Treball de persones que no són de Cassà mostren el rol de capitalitat que exerceix el municipi

OPORTUNITATS (ECONOMIA)

UBICACIÓ I ENTORN

- La ubicació geogràfica del municipi és considera una oportunitat a potenciar. Des d'un punt de vista estratègic es considera un actiu que cal aprofitar per la proximitat amb Girona capital i la Costa Brava, i pel fet de ser un municipi ben comunicat a nivell de carreteres
- També es considera un actiu l'entorn natural i les oportunitats que se'n deriven, fonamentalment per les potencialitats que les Gavarres ofereixen des d'un punt de vista d'atracció de visitants (alerta! => inexistència d'oferta per

pernoctar al municipi!)

SECTOR SECUNDARI CONSOLIDAT

- Destaca especialment el pes, tradició i consolidació de la indústria manufacturera (sobretot la surera i la seva diversificació). Es considera que la seva existència i predomini singularitza el municipi i obre les portes a possibles estratègies mancomunades amb municipis similars, com Palafrugell.
- També es valora com a oportunitat l'existència de polígons industrials al municipi.

ELEMENTS VINCULATS AMB LA POBLACIÓ I LA SEVA ACTIVITAT

- Activitat econòmica: el municipi ha viscut durant els darrers anys un creixement econòmic contingut, sense moviments bruscos de decreixement que haurien pogut afectar negativament a la població.
- Es considera que, des d'un punt de vista general, la població local en edat de treballar (població activa) està motivada i amb ganes de treballar.

DISPOSICIÓ DE BONS RECURSOS I SERVEIS AL MUNICIPI

- Des d'un punt de vista estratègic es considera un actiu a potenciar el fet de disposar d'una bona dotació de serveis en general a Cassa de la Selva, així com els nivells de seguretat existents.
- També es considera una oportunitat que cal aprofitar el fet que l'Ajuntament disposi d'una àrea específica de promoció econòmica:
 - o Es valora molt positivament la feina feta per l'àrea durant els primers mesos d'existència.
 - o Es destaca com a actiu l'existència d'una Borsa de Treball activa.

Àmbit urbà i territorial (Habitatge)

DEBILITATS (HABITATGE)
<p>PARC D'HABITATGES</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - Existència de pisos buits derivats de promocions sense finalitzar arrel de l'esclat de la bombolla immobiliària. - Molts edificis no disposen d'aparcament propi a la mateixa finca. - Existència de cases "nobles" al Nucli Antic i masies fora del nucli que estan abandonades i en procés de deteriorament.
<p>POLÍTICA LOCAL D'HABITATGE</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - Es considera que els impostos locals vinculats amb l'habitatge són força elevats. - Es considera una debilitat l'existència de sòl urbanitzat pendent de construir, la qual cosa genera despesa pública.
<p>SITUACIONS VULNERABILITAT SOCIAL VINCULADES AMB L'HABITATGE</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - L'oferta de lloguer és escassa a Cassà, i encara ho és més el lloguer social. Aquest fet dificulta l'accés a l'habitatge dels col·lectius més vulnerables. - En la mateixa línia també es considera una feblesa el fet que els habitatges buits propietat de grans tenidors no es posen en circulació.
AMENACES (HABITATGE)
<p>PARC D'HABITATGES</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> - Preocupació pels dèficits vinculats amb l'accessibilitat: el 24% dels habitatges situats en edificis de quatre o més plantes no disposa d'ascensor. Es matisa que majoritàriament són edificis vells (40/50 anys), on hi viu gent gran amb pocs recursos. L'opció d'instal·lar ascensor no existeix i preocupa que la manca d'incentius per invertir en aquest habitatges farà que es vagin

degradant.

- També es trasllada la preocupació que pot suposar la concentració de població immigrant en zones amb habitatges més degradats, i les condicions de vida que s'hi generen.

SITUACIONS VULNERABILITAT SOCIAL VINCULADES AMB L'HABITATGE

- Es considera una amenaça significativa de futur les dificultats d'accés a l'habitatge que pateixen els joves de Cassà de la Selva.

-

FORTALESES (HABITATGE)

CONTEXT LOCAL

- La dotació de serveis es considera una fortalesa. Es valoren especialment els serveis al municipi vinculats amb cultura, esports, salut i educació.

OPORTUNITATS (HABITATGE)

CONTEXT LOCAL

- La ubicació geogràfica del municipi és considerada una oportunitat. La ubicació del municipi, a tocar de les Gavarres i proper a Girona i la Costa Brava, s'entén com un punt fort des del punt de vista de l'habitatge.
- Finalment, en termes de context local en matèria d'habitatge, també es valora positivament el nivell de preus de l'habitatge a Cassà de la Selva en comparació als preus existents a l'entorn.

OPORTUNITATS VINCULADES AMB L'HABITATGE QUE CAL APROFITAR

S'identifiquen diferents oportunitats vinculades amb l'habitatge que el Pla Estratègic hauria d'aprofitar:

- El municipi té la possibilitat de gestionar un creixement sostingut i de qualitat.
- Es considera que la tipologia d'habitatges del Nucli Històric suposen un potencial a tenir en compte.
- L'existència d'habitatges buits suposa una oportunitat per avançar en termes

de lloguer social.

Àmbit urbà i territorial (Territori i Urbanisme)

DEBILITATS (TERRITORI I URBANISME)

MEDI AMBIENT

- Certes indústries i empreses no aboquen els residus generats als contenidors on toca.
- Els entorns dels contenidors de vegades estan bruts.
- Rieres brutes, en ocasions
- Sanejament escàs, i sense xarxa doble de desguàs
- Gestió forestal i neteja de les Gavarres millorable.

MOBILITAT

- A nivell de mobilitat rodada existeixen problemes vinculats amb canvis de direccions, i amb camins rurals mal asfaltats.

EQUIPAMENTS I ESPAI PÚBLIC

- Es troba a faltar un Hotel d'Entitats al municipi. En aquest sentit es podrien reutilitzar edificis públics infrautilitzats.
- El manteniment de l'espai públic en general, i de les zones verdes en particular, és millorable.
- En relació a l'ocupació de l'espai públic d'algunes terrasses es destaca com a feblesa que generen inseguretats i dificulten la mobilitat de vianants.

AMENACES (TERRITORI I URBANISME)

MEDI AMBIENT

- No es potencien prou les energies renovables de producció local, com la Biomassa o l'energia solar.
- Caldria plantejar mesures com la recollida selectiva per incrementar-ne el percentatge actual. No existeix prou consciència social al respecte.
- Preocupació per la qualitat de les aigües subterrànies.

MOBILITAT

- La mobilitat a peu és millorable. Es considera que existeix massa protagonisme dels vehicles rodats i poc dels vianants (exemples: voreres

estretes, cotxes aparcats ocupant part de voreres, etc.) <ul style="list-style-type: none">- Es troben a faltar zones més pacificades i carrers vianalitzats.
FORTALESES (TERRITORI I URBANISME)
MOBILITAT <ul style="list-style-type: none">- L'oferta d'aparcament existent al municipi, derivat de l'aprofitament de solars buits ("i encara queden espais susceptibles de fer-ne més").
EQUIPAMENTS I ESPAI PÚBLIC <ul style="list-style-type: none">- En general, els espais verds del municipi es consideren una fortalesa local (es matisa, però, que al Firal no n'hi ha).- La Pineda Fosca es valora molt positivament com a espai verd.- En general es considera que la dotació d'equipament a Cassà de la Selva és variada i suficient.
OPORTUNITATS (TERRITORI I URBANISME)
MEDI AMBIENT <ul style="list-style-type: none">- La situació geogràfica de Cassà de la Selva, a tocar d'un gran actiu natural com són les Gavarres.- Poca existència d'indústries contaminants al municipi.- Existència de descomptes a impostos locals per fer ús de la deixalleria.- Equipaments municipals eficients
MOBILITAT <ul style="list-style-type: none">- Cassà es caracteritza per ser un municipi on és fàcil anar a peu a qualsevol lloc del poble.- Existència de carril bici i de connexions interessants i útil. Es destaca especialment l'increment de rutes internes de carril-bici.

II.2.- Continguts propositius: on volem anar?

II.2.1.- Introducció

El procés d'elaboració del Pla Estratègic de Cassà de la Selva ha servit per ordenar informació, per fer extensiu el concepte desenvolupament local al conjunt d'agents implicats, per reflexionar, per assumir certes necessitats de millora, però sobretot, per posar les bases d'una planificació estratègica que haurà de convertir-se en el pal de paller a l'hora de desenvolupar i millorar integralment les polítiques públiques locals.

Per això, els resultats que es presenten en aquest informe poden considerar-se un final d'etapa en una cursa de llarga durada on, malgrat tot, no podem deixar de pensar en altres finals d'etapa si volem seguir avançant amb èxit fins al final d'una cursa de fons.

En tot cas, els resultats del Pla Estratègic poden ser interpretats com una primera victòria ja que són un requisit imprescindible per treballar pel desenvolupament de Cassà de la Selva de forma realista, integral i estratègica. En aquest sentit esdevé important tenir en compte tres aspectes relacionats amb els resultats del Pla Estratègic que ens permetran comprendre la seva utilitat estratègica:

- És molt important no oblidar que les directrius que marquen els resultats finals del Pla deriven directament de les informacions que presentava la diagnosi compartida, la qual cosa els dota de coherència a nivell de planificació estratègica.
- A diferència de l'etapa d'obertura (diagnosi), on es van debatre, consensuar i recollir opinions sobre l'estat de la qüestió, la fase de tancament (propostes) i els resultats que se'n han derivat són, lògicament, de caràcter més sintètic i esquemàtic.
- Com passa amb la majoria de planificacions estratègiques, els resultats del Pla Estratègic es presenten distingint diferents nivells de profunditat:

- La visió / missió descriu en un conjunt d'expressions la raó de ser del Pla Estratègic de Cassà de la Selva. Es pot entendre com una declaració d'intencions a partir de la qual deriven la resta de nivells
- Els valors s'entenen com idees referencials que han d'impregnar els continguts del Pla i el seu desplegament
- Els objectius estratègics poden entendre's com les grans fites segons àmbits temàtics, que s'haurien d'assolir a través del desplegament gradual de la planificació
- Els eixos de treball són orientacions que ens hauran de permetre assolir els grans reptes marcats pels objectius estratègics
- Les propostes d'acció s'entenen com directrius que omplen de contingut els eixos de treball, i que hauran de permetre assolir les finalitats i orientacions que plantegen els objectius estratègics. Són el nivell de màxima concreció en aquesta planificació estratègica,

A mode de resum es podria dir que els continguts propositius del Pla Estratègic de Cassà de la Selva aposten, fonamentalment, per la **combinació d'estratègies i actuacions de millora i consolidació per fer front a les necessitats de present** del municipi **amb criteris i indicacions definits per encaminar la visió de futur**

Tot seguit es presenten els continguts definits de forma compartida durant l'elaboració del Pla Estratègic de Cassà de la Selva. Els resultats del Pla es presenten a partir de la definició de 3 grans objectius estratègics, que responen als àmbits d'anàlisi establerts durant la diagnosi i presos de referència a l'hora de formular propostes. Els tres objectius estratègics es complementen amb un quart objectiu, centrat en el desplegament del Pla.

LÍNIA ESTRATÈGICA 1: Polítiques socials

La millora i consolidació de les polítiques socials a Cassà de la Selva esdevenen un pilar fonamental per garantir l'avanç cap a un municipi inclusiu, cohesionat i sostenible socialment. Posicionar Cassà de la Selva com a referent de centralitat de l'entorn territorial també requereix de polítiques, recursos i serveis d'àmbit social sòlids, que combinin la cobertura de necessitats bàsiques amb estratègies de caràcter preventiu capaces d'anticipar escenaris de futur i garantir bons nivells de qualitat de vida de la població. L'èxit i efectivitat de les estratègies vinculades amb les polítiques de serveis a les persones depenen, però, de la necessitat d'assumir la complexitat de la societat actual i de fugir de la sectorialització excessiva. Cal treballar pel benestar social vinculant i complementant les polítiques socials amb les de promoció econòmica, assumint que les estratègies de desenvolupament econòmic esdevenen un dels motors claus per afrontar les necessitats socials i avançar en termes de qualitat de vida de la ciutadania

LÍNIA ESTRATÈGICA 2. Desenvolupament econòmic

Amb l'objectiu de consolidar la centralitat de Cassà de la Selva dins l'entorn territorial, i de liderar un desenvolupament local basat en la sostenibilitat cal apostar, essencialment, per la millora contínua i activació d'infraestructures i recursos, per potenciar singularitats locals i per desenvolupar des de criteris d'excel·lència i qualitat el sectors més significatius del municipi. A saber; el sector comercial i de serveis així com l'industrial. Alhora cal garantir una visió integral, transversal i en xarxa de les estratègies de desenvolupament econòmic, que han d'esdevenir un dels motors claus per afrontar les necessitats socials. Sense desenvolupament, no hi haurà cohesió.

LÍNIA ESTRATÈGICA 3: Gestió territorial

L'aposta d'adaptació a la complexitat actual comporta la necessitat de complementar les polítiques de benestar social i de promoció econòmica mitjançant la definició d'estratègies i objectius vinculats amb l'àmbit urbà-territorial. La millora de la qualitat urbana, doncs, té una relació directa amb el desenvolupament econòmic local i la qualitat de vida dels seus ciutadans. A més, facilita la interacció social i les relacions de la ciutat amb el seu entorn. Per tant, redimensionar les polítiques socials i de promoció econòmica implica, també, vincular les estratègies de desenvolupament amb projectes de millora i adaptació territorials, vehiculant els canvis i les millores territorials a través de fórmules encaminades a consolidar el rol de centralitat i lideratge de l'entorn territorial i d'apostes clares per la sostenibilitat, i consolidant de forma progressiva un entorn urbà agradable i de qualitat.

LÍNIA ESTRATÈGICA 4: Governança local

Partint de la premissa que les lògiques per al desplegament del Pla són tan rellevants com els continguts del mateix esdevé fonamental comptar amb directrius clares en relació a com traslladar de forma participada les estratègies i propostes del Pla Estratègic a la realitat local de Cassà de la Selva. Redimensionar les polítiques públiques municipals a través d'estratègies a mig i llarg termini també requereix consolidar una nova manera de fer política, basada en la recollida d'opinions diverses i en la generació d'intel·ligència col·lectiva. El Pla Estratègic, doncs, s'ha d'entendre com un exercici de continuïtat i de posada en valor de les lògiques de treball participatiu promoguts durant els darrers anys a Cassà de la Selva.

II.2.2.- Propostes del Pla Estratègic de Cassà de la Selva

El Pla Estratègic de Cassà de la Selva recull el model de municipi que volem, que consta d'una Visió / Missió sintètica del futur del municipi, de 10 valors que han de presidir el desenvolupament estratègic plantejat, i de 4 objectius generals o estratègics. Per aconseguir aquestes fites, es detallen un total de 17 eixos de treball d'on en deriven diferents propostes d'actuació específiques:

VISIÓ / MISSIÓ: CASSÀ DE LA SELVA, MUNICIPI SOSTENIBLE, EDUCADOR, ATRACTIU I NUCLI DE CENTRALITAT DEL TERRITORI	
10 VALORS Lideratge Singularització Innovació Realisme Coresponsabilitat Participació Equitat Educació Transparència Sostenibilitat	4 OBJECTIUS ESTRATÈGICS * Convertir Cassà de la Selva en un municipi de referència pel que fa a la igualtat, l'equilibri i la integració social, que ofereix oportunitats en termes de desenvolupament personal i d'oferta d'equipaments i recursos. Alhora, consolidar Cassà com un municipi cívic i educador que promou el desenvolupament social des de lògiques de treball en xarxa i comunitàries. * Consolidar Cassà de la Selva com a node de centralitat de l'entorn territorial. Apostar per un model de creixement basat en la sostenibilitat, l'activació i millora de recursos i serveis, la potenciació d'actius i singularitats locals per atraure inversions i visitants, i amb predomini dels serveis i la indústria.

	<p>*Vincular les estratègies de desenvolupament local amb un model de gestió del territori que consolidi el rol de centralitat i lideratge de Cassà de la Selva, que faciliti millores progressives per disposar d'un esapi públic agradable i de qualitat, i que aposti fermament per un entorn sostenible, equilibrat i respectuós amb el medi ambient i les persones.</p> <p>* Consolidar Cassà de la Selva com un un municipi participatiu i coresponsable a nivell de model de governança. Prendre el desplegament del Pla Estratègic com a oportunitat per assentar una nova manera de fer política,</p>
17 EIXOS DE TREBALL	

**VISIÓ / MISSIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC
DE CASSÀ DE LA SELVA:**

**CASSÀ DE LA SELVA, MUNICIPI SOSTENIBLE, EDUCADOR, ATRACTIU I
NUCLI DE CENTRALITAT DEL TERRITORI**

DESENVOLUPAMENT DE LA MISSIÓ / VISIÓ => Fer de Cassà de la Selva un municipi sostenible, i consolidar-lo com a pol de centralitat i lideratge del territori, apostant de forma integral per la qualitat de vida de la ciutadania i l'educació, per un desenvolupament econòmic que potencii actius i singularitats locals, i consolidant un entorn local agradable, amable i de qualitat.

PREMISSES I VALORS

El procés compartit d'elaboració del Pla Estratègic ha permès identificar tres **premisses** bàsiques:

- *El Pla Estratègic s'entén com un document de caràcter dinàmic: revisable en funció de canvis de prioritats, de context i de dinàmiques locals.*
- *El document estratègic es basa en la gestió de recursos propis i en la col·laboració amb d'altres administracions públiques i agents vinculats amb el territori.*
- *El Pla és el resultat de la suma de visions diverses.*

Els principals **valors** i idees referencials de l'estratègia de municipi que el Pla Estratègic planteja són els següents:

LIDERATGE. Amb la finalitat de garantir un desplegament òptim de l'estratègia compartida per la societat civil, cal entendre el Pla Estratègic de Cassà de la Selva com un dels instruments de referència i lideratge de les polítiques públiques al municipi. Un lideratge facilitador que s'ha de basar en la generositat a tots els nivells. Alhora, la voluntat d'exercir certes funcions de lideratge territorial s'entenen com una pretensió absolutament lligada a la voluntat de mancomunació i treball compartit amb d'altres municipis de l'àmbit territorial, així com amb d'altres administracions de caràcter supramunicipal i agents socials i econòmics.

SINGULARITZACIÓ. Només a través de l'aprofitament i desenvolupament dels elements que singularitzen Cassà de la Selva (suro, música, patrimoni, equipaments locals, Gavarres, etc.) es podrà posicionar i caracteritzar Cassà de la Selva. La singularització suposa la necessitat de fer apostes per línies i formes de treball específiques i, per tant, assumir la necessitat de renunciar a d'altres vies de desenvolupament.

INNOVACIÓ. El Pla Estratègic es planteja la necessitat de fer una aposta decidida per la innovació a mig i llarg termini. Innovar en la gestió pública requereix canvis en les maneres de fer i pensar que no es produeixen de forma immediata. Aquest projecte, doncs, assumeix que la innovació, més que disposar d'un protocol requereix d'un context que el propiciï (entorns innovadors: micro i macro) i d'unes palanques que el posin en marxa (motors de la innovació). El Pla Estratègic, per tant, pretén esdevenir un instrument que propiciï la innovació. Cal assumir, també, que la innovació haurà de fer front a resistències (culturals, estructurals i dels actors), a l'obtenció de resultats (a curt i a llarg termini) i a la sostenibilitat de les polítiques innovadores (més que actuacions momentànies i espectaculars s'entenen com a sostenibles les actuacions duradores i discretes).

REALISME. Malgrat els reptes i desitjos que es pretenen assumir a mig i llarg termini, aquest projecte també vol destacar la importància de ser realistes, de tocar de peus a terra i d'assumir la necessitat de cercar l'equilibri entre els desitjos per al futur de Cassà de la Selva i la complexitat i dificultats del present. Alhora, cal assumir que els canvis són lents i requereixen de certs marges temporals.

CORESPONSABILITAT. El govern local esdevé un agent imprescindible per a garantir el desenvolupament de les directrius del Pla Estratègic. Un agent absolutament necessari, però no suficient. L'eficiència del Pla com a instrument de lideratge del desenvolupament local només s'assolirà mitjançant treball compartit amb d'altres administracions i espais de coresponsabilitat que impliquin a d'altres agents de la societat civil de Cassà de la Selva.

PARTICIPACIÓ. La complexitat dels reptes actuals requereixen de solucions intel·ligents, que siguin el resultat de la suma de visions i experiències diverses. Valors com el lideratge compartit, la innovació o la coresponsabilitat només seran possibles si, durant el desplegament es manté l'aposta per la participació impulsada durant el procés d'elaboració del Pla.

EQUITAT. El desenvolupament del Pla Estratègic de Cassà de la Selva també ha de respondre al valor de l'equitat, entès com una aposta per la justícia i la garantia d'igualtat d'oportunitats de la ciutadania per poder desenvolupar-se.

EDUCACIÓ. El valor de l'educació, en el sentit més ampli de la paraula, també ha d'esdevenir una idea referencial del Pla. Promoure el civisme, el respecte, la pertinença o el compromís cívic suposa una aposta per l'educació, que esdevé un valor bàsic i complementari per al progrés humà de Cassà de la Selva.

TRANSPARÈNCIA. La utilitat i impacte del Pla Estratègic també passa per la necessitat de garantir el dret dels ciutadans i ciutadanes de Cassà de la Selva a estar informats sobre les polítiques, recursos i serveis que s'aniran desenvolupant i consolidant a través el Pla.

SOSTENIBILITAT. Vetllar per la sostenibilitat des d'un sentit ampli i integral esdevé un valor clau que ha d'impregnar el desplegament del Pla Estratègic. Cal entendre la sostenibilitat com un concepte que va més enllà de l'ecologisme, com una qüestió social, com un tema socioeconòmic amb conseqüències ambientals. L'aposta, doncs, passa per impulsar de forma progressiva un nou model de creixement, i això suposa adaptar l'economia, la configuració del territori i el model de vida de les persones.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1 – POLÍTIQUES SOCIALS:

Convertir Cassà de la Selva en un municipi de referència pel que fa a la igualtat, l'equilibri i la integració social, que ofereix oportunitats en termes de desenvolupament personal i d'oferta d'equipaments i recursos. Alhora, consolidar Cassà com un municipi cívic i educador que promou el desenvolupament social des de lògiques de treball en xarxa i comunitàries.

Sens dubte, la millora i consolidació de les polítiques socials a Cassà de la Selva esdevenen un pilar fonamental per garantir l'avanç cap a un municipi inclusiu, cohesionat i sostenible socialment. Posicionar Cassà de la Selva com a referent de centralitat de l'entorn territorial també requereix de polítiques, recursos i serveis d'àmbit social sòlids, que combinin la cobertura de necessitats bàsiques amb estratègies de caràcter preventiu capaces d'anticipar escenaris de futur i garantir bons nivells de qualitat de vida de la població.

L'èxit i efectivitat de les estratègies vinculades amb les polítiques de serveis a les persones depenen, però, de la necessitat d'assumir la complexitat de la societat actual i de fugir de la sectorialització excessiva.

Cal entendre, doncs, que cal treballar pel benestar social vinculant i complementant les polítiques socials amb les de promoció econòmica local, assumint que les estratègies de desenvolupament econòmic esdevenen un dels motors claus per afrontar les necessitats socials i avançar en termes de qualitat de vida de la ciutadania. Ras i curt, sense desenvolupament no hi haurà cohesió.

Les anàlisis i deliberacions de la diagnosi i, sobretot, les reflexions i conclusions de la fase de propostes han posat sobre la taula la necessitat de fonamentar el desenvolupament de les polítiques socials del municipi a mig i llarg termini entorn cinc gran eixos de treball:

- L'aposta per a promoure la integració social de tots els col·lectius.
- La consolidació de Cassà de la Selva com un municipi cívic i educador.
- La necessitat de garantir una vellesa de qualitat a les persones grans.
- L'empoderament i suport al col·lectiu juvenil.
- L'enfortiment de les xarxes de relació.

EIX DE TREBALL 1.1.- MESURES ENCAMINADES A PROMOURE I FACILITAR LA INTEGRACIÓ SOCIAL

La integració social de tots els col·lectius residents s'ha plantejat com un dels principals reptes de futur per al municipi durant el procés d'elaboració d'aquest Pla Estratègic.

L'eix de treball planteja la consolidació d'una societat inclusiva i cohesionada com un escenari propici al que cal arribar mitjançant el desenvolupament de diverses accions:

- Increment i reforç dels nivells d'integració de les persones immigrants.
 - Mesures per facilitar la integració social dels infants i les seves famílies.
 - La posada en valor del Pla d'acollida.
 - La promoció de la integració social a través del teixit associatiu.
- **1.1.1.- INCREMENTAR I REFORÇAR ELS NIVELLS D'INTEGRACIÓ DE LES PERSONES IMMIGRANTS:**

El reforç de la integració dels immigrants esdevé un àmbit de treball clau de les polítiques socials en el que cal seguir treballant amb fermesa a mig i llarg termini.

Es tracta de consolidar i desenvolupar estratègies i serveis estructurats i potents encaminats a promoure i facilitar la integració i la interrelació de la cultura local amb les diverses cultures de les persones immigrants residents a Cassà de la Selva, a través d'espais i canals d'interrelació òptims.

Cal posar de manifest dos elements importants pel que fa a la integració de persones immigrants que caldrà tenir en compte a l'hora de desenvolupar estratègies i serveis en aquest sentit:

- L'esport esdevé una gran oportunitat en tant que eina d'integració que cal aprofitar i potenciar.
- Es detecta, a Cassà de la Selva, una certa desvinculació després de l'etapa escolar. És per això que la integració no només s'ha de treballar durant l'acollida, sinó també amb persones que ja porten anys al municipi.

FINALITATS:

- Promoure la cohesió social per caminar cap a una societat local més unida, oberta i interrelacionada.
- Ser capaços d'accelerar un procés difícilment assolible si s'espera que es produeixi de forma espontània.
- Assolir més coneixement mutu, harmonia i proactivitat.

- **1.1.2.- MESURES D'INTEGRACIÓ SOCIAL DELS INFANTS I LES SEVES FAMÍLIES**

Apostar per actuacions des de lògiques d'educació en l'entorn. Caldria treballar de forma continuada en aquest sentit, preveure la necessitat d'acabar disposant d'un Pla Educatiu d'Entorn al municipi.

En aquest línia cal prioritzar mesures per promoure la integració social d'infants i famílies immigrants, garantint el manteniment i millora continuada dels serveis oferts pel CREC (Centre de Reforç Escolar de Cassà). Canalitzar el manteniment i millora del CREC a través del treball conjunt amb el Departament d'Infància de la Generalitat de Catalunya (Ex: Complement del CREC mitjançant un Centre Obert al Casal de Jubilats).

També es planteja la possibilitat d'afavorir la integració mitjançant un Centre Obert per a infants, adolescents i joves, entès com un servei que realitza una tasca preventiva que dona suport, estimula i potencia l'estructuració i el

desenvolupament de la personalitat, la socialització, l'adquisició d'aprenentatges bàsics i l'esbarjo, i compensa les deficiències socioeducatives de les persones ateses mitjançant el treball individual, el grupal, la família, el treball en xarxa i amb la comunitat.

FINALITATS:

- Consolidar mesures plantejades des de lògiques d'educació en l'entorn, i preveure la necessitat d'acabar elaborant un Pla Educatiu d'Entorn a Cassà de la Selva
- Promoure millores i complements del servei de reforç escolar oferts pel CREC.
- Garantir que les millores del CREC aposten per facilitar la integració social d'alumnes i, sobretot, dels pares i famílies.
- Implicar les famílies dels alumnes usuaris del recurs en el seu desenvolupament.

• **1.1.3.- POSAR EN VALOR I VISUALITZAR EL PLA D'ACOLLIDA**

Cassà de la Selva disposa d'un instrument bàsic per vehicular l'acollida de persones immigrants. En aquest sentit esdevé clau posar en valor el fet de disposar d'un Pla d'Acollida, no només garantint un desenvolupament òptim i eficaç del mateix, sinó també donant-lo a conèixer.

D'una banda, cal ubicar l'àrea de Ciutadania (Punt Local d'Acollida) en una localització més adequada i visible (fora de l'Escorxador), per tal d'oferir una benvinguda més acollidora. D'altra banda, cal visualitzar més i millor la feina que es fa a través del Pla d'Acollida. Cal garantir la seva visualització a les persones immigrants, al conjunt de la ciutadania i als serveis municipals, explicant de forma clara i entenedora la seva utilitat (actuacions que es desenvolupen a través del Pla d'Acollida, serveis que s'ofereixen, etc).

FINALITATS:

- Posar en valor el fet de disposar d'un Pla d'Acollida.
- Garantir un desenvolupament eficient, coordinat i continuat del Pla a través d'un referent tècnic en matèria d'immigració.

- Donar a conèixer el Pla d'Acollida i la seva utilitat a les persones immigrants, a la ciutadania en general i al personal de l'Ajuntament.

- **1.1.4.- PROMOURE LA INTEGRACIÓ A TRAVÉS DEL TEIXIT ASSOCIATIU**

Cal entendre la participació en la vida associativa com un instrument bàsic d'integració a la societat local. En aquest sentit esdevé fonamental donar a conèixer les entitats locals i la seva activitat a les persones immigrants, convidant-les de forma atractiva i motivadora a formar-ne part. Alhora, promoure espais de treball i mesures adreçades al teixit associatiu per posar en valor la funció integradora que juguen les entitats.

FINALITATS:

- Aprofitar la funció integradora que poden jugar les entitats locals, en tant que espais d'interrelació entre col·lectius.
- Reforçar la integració més enllà de l'acollida, vista la desvinculació que es produeix després de l'etapa escolar.

EIX DE TREBALL 1.2.- CONSOLIDAR CASSÀ DE LA SELVA COM A MUNICIPI CÍVIC I EDUCADOR

L'educació i el civisme s'entenen com a peces claus per a la igualtat d'oportunitats i la inclusió social a Cassà de la Selva.

En aquest sentit l'eix de treball planteja la importància i necessitat de dotar de protagonisme estratègic accions encaminades a convertir Cassà de la Selva en un municipi cívic i educador mitjançant el desplegament de diverses actuacions:

- Disposar d'oferta de formació professional al municipi.
- Preveure el creixement i millora d'equipaments públics de caràcter educador.

- Potenciar els nivells de lectura de la població.
- Desenvolupament del Consell Escolar Municipal
- Promoció del civisme des de la proximitat i l'educació.

• **1.2.1.- DISPOSAR D'OFERTA DE FORMACIÓ PROFESSIONAL**

Estudiar i definir actuacions amb el Departament d'Ensenyament encaminades a oferir la possibilitat de cursar estudis de formació professional a Cassà de la Selva. Disposar d'oferta de formació professional facilitaria oportunitats formatives a joves de Cassà i de l'entorn territorial, reforçaria el rol de centralitat del municipi, i obriria les portes a vincular l'oferta formativa als principals sectors de l'economia local (suro, forestal, agroalimentària, atenció a les persones, etc).

FINALITATS:

- Ampliar les opcions formatives dels joves del municipi i l'entorn territorial, afegint a l'oferta formativa vinculada a la formació professional.
- Evitar que els joves hagin de marxar de Cassà per estudiar.
- Reforçar el rol de centralitat de Cassà de la Selva, mitjançant el manteniment i millora contínua de serveis.
- Relacionar l'oferta formativa amb l'economia local.

• **1.2.2.- PREVEURE CONTINUÏTAT DE CREIXEMENT I MILLORA D'EQUIPAMENTS PÚBLICS DE CARÀCTER EDUCADOR**

La consolidació de Cassà de la Selva com un municipi educador requereix de l'existència d'equipaments públics que cobreixen les necessitats de la població. En aquest sentit el Pla Estratègic es planteja com a fita imprescindible plantejar-se el futur pensant en la necessitat d'habilitar més espais per a aquest tipus d'usos, i de preveure creixements i millores vinculades amb:

- La Biblioteca
- L'Escola d'Adults
- L'Escola de Música
- Escola d'Art

- **1.2.3.- POTENCIAR ELS NIVELLS DE LECTURA DE LA POBLACIÓ LOCAL**

Disposar d'un espai específic (suficientment ampli) adreçat a infants i joves, i a les seves famílies, per tal de promoure la cultura potenciant els nivells de lectura de la població local. Cal garantir l'existència d'un espai adequat, útil i obert a tothom.

Caldria facilitar-ne l'ús a famílies empadronades i a famílies no residents amb els fills escolaritzats a Cassà de la Selva.

FINALITATS:

- Posar en valor l'educació.
- Potenciar els nivells de lectura de la població local.
- Posar a disposició de la població un espai adequat i ampli, vist que la biblioteca de la Sala Galà ha quedat petita.

- **1.2.4.- DESENVOLUPAMENT DEL CONSELL ESCOLAR MUNICIPAL**

Consolidar el Consell Escolar Municipal com a organisme de consulta i participació dels sectors vinculats amb la programació de l'ensenyament dins l'àmbit municipal. Es tracta de disposar d'una eina d'interrelació i de treball en xarxa de la comunitat educativa, i d'anar més enllà de l'activitat dels centres educatius obrint les portes, per exemple, a la participació infantil, a l'elaboració d'un catàleg de recursos pedagògics, al disseny d'experiències innovadores, etc.

FINALITATS:

- Posar en valor l'educació.
- Garantir l'existència d'un òrgan participatiu eficaç i eficient, que permeti complementar i millorar la política educativa local.
- Apostar pel treball en xarxa per facilitar la consolidació de Cassà de la Selva com a municipi educador.

- **1.2.5.- PROMOCIÓ DEL CIVISME I L'EDUCACIÓ**

El civisme i la convivència tenen una relació directa amb l'educació i el respecte a la resta de veïns i veïnes, i a l'entorn públic que compartim.

Cal treballar en aquesta línia de forma continuada, aprofitant les possibilitats que es generen pel fet de ser municipi inclòs a la Xarxa de Ciutats Educadores, i consolidant l'aposta per convertir Cassà de la Selva en un municipi educador. Prendre de referència els principis de la Carta de Ciutats Educadores: el dret ciutadà a la ciutat educadora, el compromís del municipi en l'educació i el compromís local per estar al servei de les persones.

En particular, promoure el civisme i l'educació disposant d'agents cívics que serveixin per reforçar les actuacions i serveis de proximitat de la Policia Local, ampliant les accions de vigilància i d'atenció cívica, amb serveis a peu de carrer de caràcter educador i sensibilitzador.

FINALITATS:

- Posar en valor l'educació cívica.
- Aprofitar les possibilitats que es generen pel fet de ser municipi inclòs a la Xarxa de Ciutats Educadores.
- Prendre de referència els principis de la Carta de Ciutats Educadores.
- Incrementar els nivells de civisme al municipi.
- Millorar la qualitat de vida de la població local.

EIX DE TREBALL 1.3.- APOSTA PER GARANTIR UNA VELLESA DE QUALITAT AL MUNICIPI

Les reflexions i deliberacions entorn el present i el futur del municipi han posat sobre la taula de forma reiterada la necessitat de preveure estratègies i actuacions encaminades a garantir qualitat de vida a les persones grans de Cassà de la Selva.

Es considera un eix de treball clau al que caldrà destinar-hi recursos que permetin garantir nivells d'autonomia òptims a les persones grans i afavorir un envelliment actiu. Es plantegen les següents actuacions:

- Creació i dinamització activa d'un Consell Municipal de la Gent Gran.
- Servei d'acompanyament a la gent gran.
- Potenciar i consolidar el servei de Centre de Dia.
- Estratègies per atraure iniciatives privades vinculades amb recursos residencials per a persones grans.

• 1.3.1.- CONSELL MUNICIPAL DE LA GENT GRAN

Un dels reptes vinculats amb el col·lectiu de persones grans de Cassà de la Selva passa per promoure nivells òptims de qualitat de vida, a través de mesures que facilitin un envelliment actiu. Es tracta de disposar d'una oferta potent, innovadora i de qualitat d'activitats. Alhora, esdevé molt rellevant garantir la consolidació i adaptació dels recursos de caràcter assistencial.

En aquest sentit es planteja la creació d'un Consell Municipal de la Gent Gran, entès com un òrgan participatiu de caràcter permanent que compti amb la participació del col·lectiu i d'agents socials. El Consell:

- Hauria de comptar amb una figura tècnica que exerceixi funcions de dinamització i secretaria tècnica.
- Permetria garantir el dret de les persones grans del municipi a estar informades, prendre part i ser consultades sobre recursos, mesures i accions adreçades al col·lectiu.
- Esdevendria un espai idoni de treball en xarxa i autoorganització per a definir i desenvolupar activitats adreçades al col·lectiu, per potenciar el

voluntariat, per avaluar i proposar millores dels recursos assistencials, per donar veu a la gent gran en el disseny de polítiques públiques locals, etc.

FINALITATS:

- Disposar d'un òrgan participatiu encaminat a implicar el col·lectiu en les polítiques i accions municipals relacionades amb la gent gran.
- Facilitar el treball en xarxa i l'autoorganització del col·lectiu en el desenvolupament d'activitats adreçades a persones grans.
- Facilitar un envelliment actiu i qualitat de vida a les persones grans del municipi.
- Avaluar i garantir un bon funcionament dels diferents recursos assistencials adreçats a la gent gran.

• **1.3.2.- SERVEI D'ACOMPANYAMENT A LA GENT GRAN**

Malgrat la rellevància de les xarxes familiars i socials a l'hora d'atendre necessitats de persones grans dependents, les tendències demogràfiques indiquen un creixement demogràfic del col·lectiu que cal tenir en compte a l'hora de preveure recursos per a l'atenció a les seves necessitats.

En aquest sentit cal apostar per el disseny i posada en marxa d'un servei de caràcter municipal encarregat de fer seguiments, visites i acompanyaments a les llars de persones grans amb necessitats i dependències. Per garantir la utilitat del servei cal tenir en compte:

- La necessitat d'informar i potenciar l'ús del servei de teleassistència.
- La importància de contractar personal format. Cal garantir coneixements bàsics de les persones que fan els acompanyaments.
- La idoneïtat de canalitzar la formació del personal comptant amb la implicació de l'Àrea de Promoció Econòmica.
- Dissenyar i desenvolupar el servei des de lògiques de treball en xarxa, implicant a diferents actors socials (entitats locals, universitats, IES, DIPSAUT, Departament de Benestar Social i Família, etc).

FINALITATS:

- Millorar i adaptar la qualitat i l'oferta de recursos de suport a la gent gran del municipi.
- Vetllar per l'autonomia del col·lectiu, disposant d'un recurs adreçat a persones grans que viuen al seu habitatge i que no requereixen d'estada en una residència geriàtrica.

• **1.3.3.- POTENCIAR I CONSOLIDAR EL SERVEI DE CENTRE DE DIA I SERVEIS**

La rellevància estratègica de contribuir a la millora de la qualitat de vida de les persones grans, i la del seu entorn familiar, requereix de la necessitat de garantir la consolidació i millora progressiva del servei de Centre de Dia i els serveis que s'ofereix a la Residència Geriàtrica Sant Josep. Cal garantir, per tant, que el servei es revisi de forma periòdica per tal de definir mesures que el consolidin i el potenciïn.

FINALITATS:

- Millorar i adaptar la qualitat i l'oferta de recursos de suport a la gent gran del municipi.
- Garantir l'existència d'un servei de qualitat adreçat a persones grans que necessiten organització, supervisió i assistència en les activitats de la vida diària
- Complementar l'atenció pròpia de l'entorn familiar

• **1.3.4.- PROMOURE INICIATIVES PRIVADES VINCULADES AMB RECURSOS RESIDENCIALS PER A GENT GRAN**

L'existència al municipi d'algun complex residencial que garanteixi autonomia i independència als seus residents i que ofereixi serveis comunitaris suposaria una aportació a les facilitats per garantir un procés de vellesa agradable i amb qualitat de vida a Cassà. En aquest sentit, cal estar amatents a la possibilitat de facilitar i atraure possibles iniciatives privades interessades en instal·lar-se al municipi. Caldrà tenir en compte l'evolució de la Residència Geriàtrica.

FINALITATS:

- Millorar i adaptar la qualitat i l'oferta de recursos a la gent gran del municipi.
- Complementar els recursos públics adreçats al col·lectiu amb serveis de caràcter privat.

EIX DE TREBALL 1.4.- TREBALL DE PROXIMITAT AMB EL COL·LECTIU JUVENIL

L'atenció cap al col·lectiu juvenil també ha protagonitzat bona part de les reflexions i deliberacions generades durant l'elaboració del Pla Estratègic. Les mirades a llarg termini posen de manifest la importància de disposar d'estratègies de suport que facilitin l'empoderament d'un col·lectiu clau per al futur del municipi, i que garanteixin processos d'emancipació sòlids i amb garanties.

L'eix de treball aposta per treballar amb els joves des de la proximitat, mitjançant el desenvolupament de les següents accions:

- Consolidació d'una via directa de comunicació en línia amb joves.
- Donar continuïtat al treball de proximitat amb el col·lectiu juvenil.
- Consolidar polítiques juvenils integrals mitjançant la implementació i revisió continuada del Pla Local de Joventut.

- **1.4.1.- VIA DIRECTA DE COMUNICACIÓ EN LÍNIA AMB JOVES**

Consolidar un canal de comunicació en línia i directa amb els col·lectiu juvenil del municipi, que serveixi per informar als joves, captar necessitats i preocupacions, i facilitar la recollida de propostes, idees o projectes. Esdevé clau que el canal comunicatiu es revisi i s'actualitzi de forma periòdica, així com garantir que estigui permanentment actiu. Es tracta d'adaptar-se a les dinàmiques i tendències comunicatives actuals dels i les joves, comptant amb

un instrument de relació en línia que esdevingui un complement a la resta de canals i espais de relació existents.

FINALITATS:

- Garantir als i les joves el seu dret a estar informats sobre iniciatives i projectes del seu interès.
- Promoure i facilitar que el col·lectiu juvenil traslladi propostes de millora a l'ajuntament per tal d'adaptar les polítiques locals de joventut a les seves necessitats i interessos .
- Fomentar la participació i implicació dels i les joves de Cassà de la Selva en els afers públics.

• **1.4.2.- CONSOLIDAR I MILLORAR EL TREBALL DE PROXIMITAT AMB EL JOVENT**

Garantir la recollida de necessitats, preocupacions i propostes dels i les joves del municipi consolidant les funcions d'un dinamitzador juvenil encarregat de treballar des de la proximitat (de carrer, a través de centres educatius, a l'Espai Jove, etc).

La feina de proximitat ha de servir per conèixer necessitats i facilitar el desenvolupament autònom de propostes juvenils, i també per mesurar de forma regular quins interessos tenen per ocupar horaris no lectius, caps de setmana, etc.

FINALITATS:

- Posar en valor el treball de proximitat amb els i les joves per a la definició i desplegament de polítiques locals de joventut.
- Fomentar i facilitar la implicació dels joves en la definició i organització d'activitats i iniciatives que encaixin amb els interessos del col·lectiu
- Fomentar la participació i implicació dels i les joves de Cassà de la Selva en els afers públics.

- **1.4.3.- CONSOLIDAR POLÍTIQUES JUVENILS INTEGRALS MITJANÇANT LA IMPLEMENTACIÓ I REVISIÓ CONTINUADA DEL PLA LOCAL DE JOVENTUT**

Facilitar el desenvolupament i els processos emancipadors dels i les joves del municipi mitjançant la implementació i la revisió periòdica del Pla Local de Joventut. Consolidar com a eixos de treball fonamentals per a les polítiques juvenils de Cassà de la Selva la formació, l'ocupació, l'habitatge i els valors i habilitats per a la vida.

FINALITATS:

- Dotar de la rellevància que es mereix el Pla Local de Joventut, en tant que instrument de referència per a la definició i desenvolupament de les polítiques juvenils de Cassà de la Selva.
- Facilitar el desenvolupament i els processos emancipadors dels i les joves del municipi.
- Garantir polítiques locals efectives i d'utilitat adreçades a una part molt rellevant de la població.

EIX DE TREBALL 1.5.- ENFORTIMENT DE LES XARXES DE RELACIÓ

Cassà de la Selva disposa d'un teixit associatiu molt rellevant que complementa de forma molt satisfactòria la feina desenvolupada per l'administració local. És per això que es considera oportú aprofitar aquest actiu local per seguir promovent i facilitant espais de relacionals que posin en contacte i cohesionin la ciutadania.

En aquest sentit, l'eix de treball es planteja facilitar la millora de les polítiques de benestar social mitjançant mesures encaminades a enfortir les xarxes de relació:

- Garantir l'existència d'espais que promoguin relacions socials.
- Facilitant el treball en xarxa entre el teixit associatiu.

- **1.5.1.- GARANTIR L'EXISTÈNCIA D'ESP AIS QUE PROMO GUIN RELACIONS SOCIALS**

Disposar d'espais de titularitat pública encaminats a promoure relacions socials i la interrelació entre els diversos col·lectius del municipi. Els espais (que podrien desenvolupar-se a través de la reconversió d'algun equipament ja existent, com la Llar de Jubilats, o d'altres) requeririen d'un referent tècnic/dinamitzador i haurien de convertir-se en un escenari de relacions ciutadanes i xarxes relacionals on l'activitat associativa hi jugui un paper fonamental.

Esdevé clau definir les característiques i els usos del espais de forma compartida amb la ciutadania, i amb les diferents associacions i grups que conformen el teixit associatiu local.

FINALITATS:

- Disposar d'espais de referència encaminats a facilitar i promoure xarxes relacionals i la cohesió social a Cassà de la Selva.
- Treballar de forma conjunta amb les diferents entitats locals.

- **1.5.2.- FACILITAR EL TREBALL EN XARXA ENTRE EL TEIXIT ASSOCIATIU**

Promoure accions de suport i enfortiment del teixit associatiu. Existeix un consens generalitzat entorn la idea que les entitats i associacions de Cassà de la Selva desenvolupen una tasca més que rellevant en la vida social del municipi. En aquest sentit esdevé bàsic consolidar i millorar accions de suport a col·lectius organitzats locals per tal de posar-los en relació, promoure el treball en xarxa, facilitar relleus generacionals i vincular l'activitat associativa amb les estratègies compartides que proposa el Pla Estratègic.

FINALITATS

- Posar en relació les entitats del municipi.
- Promoure la coresponsabilitat i el treball en xarxa.
- Entendre els col·lectius organitzats com un gran actiu local.

- Adaptar-se a les noves realitats i necessitats.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2 - DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC:

Consolidar Cassà de la Selva com a node de centralitat de l'entorn territorial. Apostar per un model de creixement basat en la sostenibilitat, l'activació i millora de recursos i serveis, la potenciació d'actius i singularitats locals per atraure inversions i visitants, i amb predomini dels serveis i la indústria.

Amb l'objectiu de consolidar la centralitat de Cassà de la Selva dins l'entorn territorial, i de liderar un desenvolupament local basat en la sostenibilitat cal apostar, essencialment, per la millora contínua i activació d'infraestructures i recursos, per potenciar singularitats locals i per desenvolupar des de criteris d'excel·lència i qualitat el sectors més significatius del municipi. A saber; el sector comercial i de serveis, així com l'industrial.

Alhora, cal garantir una visió integral, transversal i en xarxa de les estratègies de desenvolupament econòmic, que han d'esdevenir un dels motors claus per afrontar les necessitats socials. Sense desenvolupament, no hi haurà cohesió.

El Pla Estratègic de Cassà de la Selva es proposa desplegar l'objectiu estratègic a través de 4 grans eixos de treball. Són els següents:

- Estratègies per facilitar la dinamització del comerç local.
- Potenciar la indústria com a garantia d'equilibri i desenvolupament local.
- Aprofitament d'actius locals per posicionar i singularitzar el municipi i atraure visitants.
- Lògiques de treball en xarxa com a complement de la gestió de la promoció econòmica local.

EIX DE TREBALL 2.1.- ESTRATÈGIES PER FACILITAR EL DESENVOLUPAMENT DEL COMERÇ LOCAL

La consolidació del comerç i els serveis com a sector clau del desenvolupament econòmic local a mig i llarg termini requereix avenços pel que fa a la dinamització comercial. Es tracta de potenciar i singularitzar el sector des de criteris sostenibles, i facilitar la consolidació del rol de lideratge de Cassà de la Selva dins l'entorn territorial.

Cal tenir en compte que el desenvolupament de mesures i estratègies per facilitar el desenvolupament del comerç local es produeix en un context local amb febleses que caldrà afrontar i forteses a potenciar. Durant la diagnosi compartida es van posar de manifest certs elements de context millorables en termes urbano-territorials, de mobilitat interna o de complexitat burocràtica. Alhora, s'identificaren com a forteses per facilitar la dinamització del sector del comerç i els serveis, l'oferta de recursos i serveis al municipi i oportunitats clares de desenvolupament com l'existència d'una àrea de Promoció Econòmica a l'Ajuntament, o les dinàmiques econòmiques i poblacionals.

Amb tot, l'eix de treball estructura les estratègies per facilitar el desenvolupament del sector comercial i de serveis a través de les següents accions:

- Elaboració compartida d'un Pla de Dinamització comercial.
- Vincular la mobilitat amb la dinamització comercial per facilitar el consum de proximitat.
- Potenciar negocis vinculats amb els serveis a les persones

- **2.1.1.- POTENCIAR EL COMERÇ LOCAL (PLA DE DINAMITZACIÓ COMERCIAL)**

Definir de forma compartida actuacions encaminades a promoure l'activitat econòmica i el desenvolupament del petit comerç local. La dinamització del

comerç local hauria de pivotar entorn la definició d'un Pla de Dinamització Comercial que compti amb la participació i implicació dels agents econòmics del municipi. El procés d'elaboració del pla ha de servir, no només per acordar mesures i estratègies de dinamització, sinó també per consolidar un espai de relació i treball compartit entre els agents comercials del municipi i l'Ajuntament. D'entre d'altres, la planificació hauria de garantir diferents premisses considerades claus, com:

- Posar en relació la dinamització comercial amb elements claus del context local:
 - Aprofitament d'actius locals que poden facilitar la generació d'activitat econòmica al municipi (com les Gavarres).
 - Mobilitat interna.
 - Accions de promoció i difusió de Cassà de la Selva.
- Establir mesures per facilitar l'obertura i el manteniment de comerços de proximitat al municipi (ajudes, suports, assessoraments, etc).
- Estudiar suports per a la reforma i millora dels locals comercials.
- Disposar d'oferta comercial especialitzada i de qualitat, que es diferenciï de l'oferta existent a pols d'atracció econòmica propers, com Girona o Platja d'Aro.

FINALITATS:

- Treballar les estratègies de dinamització comercial de Cassà de la Selva des de lògiques de treball en xarxa (ajuntament – comerços).
- Promoure l'activitat econòmica local i el desenvolupament dels petits comerciants locals.
- Disposar d'una oferta comercial pròpia, de qualitat i diferenciada, que incrementi el nivell de compres de proximitat al mateix municipi.

• 2.1.2.- VINCULAR LA MOBILITAT AMB LA DINAMITZACIÓ COMERCIAL PER FACILITAR EL CONSUM DE PROXIMITAT

Definir i desenvolupar millores vinculades ab la mobilitat interna per tal de facilitar el consum als comerços de proximitat del municipi.

FINALITATS:

- Vincular la mobilitat interna amb la dinamització comercial.
- Facilitar la compra als comerços locals i de promoure la vida social a l'espai públic.

- **2.1.3.- POTENCIAR L'EXISTÈNCIA DE NEGOCIS VINCULATS AMB ELS SERVEIS A LES PERSONES**

Definir mesures encaminades a consolidar i incrementar comerços i negocis que ofereixen serveis a les persones, especialment pel que fa als àmbits de la formació i la salut. Disposar d'aquest tipus de negocis al municipi (formació en idiomes, reforç escolar, clíniques dentals o veterinàries, assessories, etc) amplia la qualitat i diversitat de l'oferta local, i promou el consum al municipi i la vida social.

FINALITATS:

- Complementar les accions i estratègies de dinamització del comerç de proximitat apostant per ampliar l'oferta de serveis al municipi.
- Garantir una oferta de serveis àmplia a la ciutadania.
- Promoure la vida social al municipi.

EIX DE TREBALL 2.2.- LA INDÚSTRIA COM A GARANTIA D'EQUILIBRI I DESENVOLUPAMENT DE L'ECONOMIA LOCAL

El desenvolupament del sector industrial s'entén com una aposta estratègica clau per posicionar el municipi en termes de desenvolupament local, i per tal de garantir la diversificació productiva de Cassà de la Selva. En aquest sentit, cal tenir molt present la generació de llocs de treball estable que genera el sector secundari, i la necessitat

de facilitar-ne el seu desenvolupament de forma adaptada al model de desenvolupament.

Les estratègies encaminades a promoure el sector secundari com a garantia d'equilibri i de desenvolupament de l'economia es caracteritza per una sèrie de particularitats locals que caldrà prendre en consideració.

El municipi disposa de zones industrials amb mancances i debilitats identificades durant la diagnosi compartida, i amb recorregut de millora. Malgrat tot, esdevé una fortalesa rellevant el fet de comptar amb un sector industrial consolidat (especialment pel pes i tradició de la indústria manufacturera), que singularitza el municipi i pot facilitar el desenvolupament del sector a mig i llarg termini.

Vistes les particularitats actuals del sector de la indústria a Cassà de la Selva, i les característiques del sòl industrial del municipi, l'estratègia es fonamenta en les següents actuacions:

- Centrar els esforços inicials en la revitalització del polígon industrial.
- Promoció exterior de les zones industrials del municipi.

- **2.2.1.- REVITALITZAR EL POLÍGON INDUSTRIAL**

Engegar actuacions i mesures encaminades a potenciar el polígon industrial per fer-lo més atractiu i visible. Cal fer un pas endavant per tal de donar nova vitalitat al polígon, d'entre d'altres:

- Amb més i millors serveis (fibra òptica, aigua, etc).
- Promovent l'ocupació de solars buits.
- Facilitant tramitacions administratives.
- Obrint vials existents per connectar-lo amb la carretera de Caldes i Campllong.
- Millorant senyalitzacions.

El procés de revitalització ha de permetre atraure la instal·lació de noves empreses. En aquest sentit esdevé clau definir la tipologia d'empreses (sectors

estratègics) que convindria que s'instal·lin al polígon a mig i llarg termini, en consonància a les apostes i prioritats del model de desenvolupament local

FINALITATS:

- Vetllar per a viabilitat del polígon per tal d'enfortir sector industrial al municipi i generar llocs de treball.
- Garantir equilibri en el desenvolupament dels diferents sectors productius de l'economia local.
- Treure profit del sòl industrial disponible.

• 2.2.2.- PROMOCIÓ DE LES ZONES INDUSTRIALS

Seguir potenciant i donant a conèixer mesures encaminades a promocionar i fer atractives les zones industrials del municipi (regulació urbanística, flexibilització de normatives, major agilitat en les gestions administratives, donar cabuda a diferents tipologies d'activitat –grans i petites-, etc).

Les estratègies de promoció haurien de complementar-se de forma compartida, mitjançant la creació d'un ens de promoció, liderat per l'Àrea de Promoció Econòmica, i amb la participació d'agents econòmics del sector. Es podrien definir accions com:

- Promocionar el sòl industrial en fires immobiliàries.
- Contactar amb empreses ubicades a sòl urbà residencial per facilitar el seu trasllat al polígon.
- Destinar illes del polígon industrial a empreses de dimensió reduïda.
- Millorar i fer més atractiva la façana del polígon.
- Preveure el desenvolupament dels polígons del Trust i del Nord-Est. (La previsió de desenvolupament dels dos polígons s'ha d'emmarcar dins una estratègia de coherència i realisme; caldrà engegar accions de desenvolupament un cop s'hagi consolidat el polígon industrial actiu, i s'haurà de treballar assumint que es depèn de la iniciativa dels propietaris privats).

FINALITATS:

- Preveure estratègies de desenvolupament del sector industrial a llarg termini.

- Posicionar el municipi i reforçar el seu rol de centralitat.
- Atraure promotors, inversions i persones emprenedores.

EIX DE TREBALL 2.3.- APROFITAMENT D'ACTIUS LOCALS PER POSICIONAR EL MUNICIPI I ATRAURE VISITANTS

La voluntat de potenciar el rol de centralitat i lideratge de Cassà de la Selva dins l'entorn territorial també passa per consolidar estratègies que permetin singularitzar i atraure visitants aprofitant els actius locals.

En aquest sentit, les deliberacions generades durant l'elaboració del Pla Estratègic consideren la ubicació geogràfica del municipi com una oportunitat a potenciar. Des d'un punt de vista estratègic es considera un actiu que cal aprofitar per la proximitat amb Girona capital i la Costa Brava, i pel fet de ser un municipi ben comunicat a nivell de carreteres.

També es consideren actius singulars el suro, la música, la gastronomia, el patrimoni o l'oferta d'activitats i esdeveniments. Alhora, cal garantir que les mesures de posicionament del municipi aprofitin l'entorn natural de Cassà de la Selva i les oportunitats que se'n deriven, fonamentalment per les potencialitats que les Gavarres ofereixen des d'un punt de vista d'atracció de visitants.

L'eix de treball pivota entorn 6 actuacions que permetin teixir les estratègies d'aprofitament dels actius locals. Són les següents:

- Definició i desenvolupament d'una estratègia integral de difusió.
- Promoció turística continuada a la xarxa
- Entendre les Gavarres com un actiu generador d'activitat econòmica
- Potenciar la gastronomia i els costums locals en tant que elements d'atracció.
- Promoure l'existència de places per pernoctar al municipi.
- Consolidar el posicionament de Cassà de la Selva com a municipi surer.

- **2.3.1.- DEFINIR I DESENVOLUPAR UNA ESTRATÈGIA INTEGRAL DE DIFUSIÓ**

Consolidar i millorar les accions de difusió del municipi elaborant una estratègia integral i compartida de comunicació, que permeti donar a conèixer el poble, els seus actius i l'activitat que s'hi genera a través dels mitjans de comunicació.

Partir d'una anàlisi / diagnòstic compartit (administració local, entitats, agents econòmics, centres educatius, etc) que identifiqui fortaleces i febleses i defineixi una estratègia comunicativa potent encaminada a posicionar Cassà de la Selva dins l'entorn territorial.

FINALITATS:

- Promocionar Cassà de la Selva cap a l'exterior.
- Disposar d'un full de ruta compartit pel que fa a les estratègies de difusió municipals.
- Treure profit dels actius locals

- **2.3.2.- PROMOCIÓ TURÍSTICA A LA XARXA**

Promoure l'atracció de visitants potenciant el turisme a través de la xarxa. Es tracta d'aprofitar la feina feta en aquest sentit com a fonament per a seguir creixent i millorant pel que fa a la promoció del municipi.

Esdevé clau definir, unificar i visualitzar els actius locals (suro, música, patrimoni arquitectònic, Gavarres, activitats, etc), per tal de donar-los a conèixer a plataformes virtuals vinculades amb el turisme a la demarcació de Girona. Cal consolidar el posicionament en matèria de turisme essent presents a portals web de referència, i estant amatents a l'aparició de nous espais de visualització a la xarxa. Sempre oferint informació clara, completa, atractiva i rigorosa sobre Cassà de la Selva.

FINALITATS:

- Posicionar Cassà de la Selva.
- Donar a conèixer el municipi a l'exterior per tal d'atraure visitants.
- Identificar i unificar informació sobre els principals actius locals.

• **2.3.3.- LES GAVARRES COM ACTIU GENERADOR D'ACTIVITAT ECONÒMICA**

Valorar i potenciar les possibilitats de generació d'activitat econòmica a través de les Gavarres. Cal treballar les possibilitats de les Gavarres com a actiu en àmbits diversos, i des de lògiques de treball en xarxa entre diferents tipologies d'actors (Ajuntament, Consorci de les Gavarres, agents econòmics, propietaris, Institut Català del Suro, etc).

Alguns exemples de possibles línies de treball:

- Sector industrial relacionat amb el suro i la biomassa.
- Sector serveis i comerç de proximitat.
- Denominació d'origen de productes.
- Oci i lleure (vies verdes, itineraris, etc).
- Millora de les vies d'accés a les Gavarres.
- Promoure un paper actiu de l'Ajuntament a l'hora d'impulsar treball conjunt amb el Consorci de les Gavarres per tal de convertir "Can Vilallonga" en un espai idoni per a desenvolupar-hi activitats.

FINALITATS:

- Posicionar Cassà de la Selva.
- Vincular un dels principals actius locals de Cassà de la Selva amb el desenvolupament local.
- Treballar des de lògiques col·laboratives.

• **2.3.4.- LA GASTRONOMIA I ELS COSTUMS LOCALS COM A ELEMENTS D'ATRACCIÓ**

Mantenir i seguir consolidant accions i estratègies encaminades a donar a conèixer els costums locals a través de la gastronomia local. Es tracta de disposar d'una oferta gastronòmica estable, variada, atractiva, singular i de qualitat tot potenciant particularitats i costums típiques de Cassà de la Selva (Exemple: recuperar la tradició dels surers utilitzant les escorces com a plats).

FINALITATS:

- Posicionar Cassà de la Selva.
- Potenciar actius i singularitats locals
- Atraure visitants (entre setmana i caps de setmana)

- **2.3.5.- PROMOURE L'EXISTÈNCIA D'OFERTA DE PLACES PER PERNOCTAR AL MUNICIPI**

El fet de no disposar d'oferta de places per pernoctar esdevé una feblesa important que afecta de forma directa la quantitat i la tipologia de les visites al municipi. En aquest sentit cal definir accions encaminades a promoure l'existència de places que permetin als visitants quedar-se al municipi.

Es podria treballar per facilitar la instal·lació d'algun alberg o la promoció d'apartaments turístics (existeix la possibilitat, per exemple, de treure profit d'habitatges buits del Centre Històric o masos com Can Palau). En tot cas, queda clar que esdevé una necessitat definir bé les estratègies per cobrir el buit actual.

FINALITATS:

- Disposar d'oferta de places per pernoctar al municipi.
- Posicionar Cassà de la Selva.
- Atraure visitants (entre setmana i caps de setmana)

- **2.3.6.- CONSOLIDAR EL POSICIONAMENT DE CASSÀ DE LA SELVA COM A MUNICIPI SURER**

Posar en valor el patrimoni industrial de Cassà a través del suro, així com l'actual activitat industrial que hi ha al voltant d'aquest sector econòmic a Cassà de la Selva. Cal treballar per promoure aquest element com un tret distintiu del municipi vinculat amb les Gavarres i la música ja que ambdós elements estan relacionats amb el suro. En el primre cas, la matèria primera del suro és l'alzina surera, un dels principals arbres dels boscos de les Gavarres. En el segon cas, la música va créixer a Cassà molt relacionada amb els treballadors de les indústries taperes. Per tant, cal seguir potenciant aquests eixos singulars del municipi.

FINALITATS:

- Posicionar Cassà de la Selva com a vila surera en l'imaginar col·lectiu de la societat cassanenca i catalana en general.
- Donar a conèixer el patrimoni industrial cassanenc a través d'una oferta pedagògica oferta a tots els centres educatius de Cassà i d'arreu.
- Treballar en xarxa amb tots els actors institucionals, empresarials i socials vinculats amb el suro.

EIX DE TREBALL 2.4.- ECONOMIA LOCAL I TREBALL EN XARXA

La sostenibilitat i centralitat de les estratègies de desenvolupament econòmic requereixen de la necessitat d'establir espais de treball compartit que facilitin la suma de visons diverses i la intel·ligència col·lectiva. Treballar en xarxa permet complementar les decisions de l'administració, i adaptar-les als reptes i oportunitats del territori, alhora que facilita processos de presa de decisió més eficients, eficaços i transparents.

S'entén, doncs, que la inclusió de lògiques col·laboratives en el disseny de les polítiques locals de promoció econòmica suposen una aposta ferma per afrontar amb garanties les necessitats de futur de les empreses locals i la població activa.

Es tracta de generar espais de debat en el desenvolupament dels diferents eixos de treball vinculats amb les estratègies de desenvolupament econòmic, i de consolidar les lògiques de treball en xarxa en la promoció econòmica:

- Fomentant la creació d'una taula d'empresaris.
- Definint de forma compartida mesures per afavorir la inserció laboral

- **2.4.1.- FOMENTAR LA CREACIÓ D'UNA TAULA D'EMPRESARIS**

Iniciar un procés reflexiu per tal de facilitar la creació d'un col·lectiu organitzat que aglutini empresaris de Cassà de la Selva (entitat equivalent a l'associació de comerciants). L'entitat podria esdevenir l'ens representatiu dels interessos, inquietuds i propostes del sector empresarial del municipi, i convertir-se en l'interlocutor directe amb l'Ajuntament (que podria jugar un paper proactiu en a seva dinamització).

Caldria tenir en compte la importància de comptar amb representació d'empresaris del sector secundari i també del primari, i obrir les portes a vincular-hi l'associació de comerciants.

FINALITATS:

- Donar solidesa al caràcter empresarial del municipi a través d'una associació on compartir inquietuds, interessos i reptes compartits.
- Posicionar Cassà de la Selva.
- Convertir l'associació en l'interlocutor de referència de l'Ajuntament.

- **2.4.2.- MESURES COMPARTIDES PER AFAVORIR A INSERCIÓ LABORAL**

Consolidar i posar en marxa noves accions (formatives i ocupacionals) per afavorir la inserció laboral, especialment dels col·lectius més vulnerables. Es tracta de definir (a partir del treball transversal entre diferents àrees municipals i de relacions amb altres administracions i empresaris del municipi) un conjunt de mesures encaminades a afavorir l'ocupabilitat com:

- Plans d'Ocupació per a col·lectius amb dificultats d'inserció (joves, immigrants, majors de 55 anys, dones amb poca formació, persones amb discapacitat, etc).
- Implantació de plans d'igualtat.
- Contactes amb empreses del territori per fomentar i promoure la contractació de demandants de feina de Cassà de la Selva (especialment dels perfils amb majors dificultats).
- Potenciar i donar a conèixer més i millor la Borsa de Treball.

FINALITATS:

- Afavorir l'ocupabilitat al municipi (especialment dels que pateixen més dificultats d'inserció).
- Promoure el treball conjunt amb empreses locals.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3 – GESTIÓ TERRITORIAL

Vincular les estratègies de desenvolupament local amb un model de gestió del territori que consolidi el rol de centralitat i lideratge de Cassà de la Selva, que faciliti millores progressives per disposar d'un espai públic agradable i de qualitat, i que aposti fermament per un entorn sostenible, equilibrat i respectuós amb el medi ambient i les persones.

La voluntat de disposar d'una planificació estratègica que posi la mirada al curt i mig termini des de visions integrals ha estat present durant tot el procés d'elaboració del Pla Estratègic, i ha determinat la definició dels àmbits de debat i de les metodologies de treball aplicades. Aquesta aposta d'adaptació a la complexitat actual comporta la necessitat de complementar les polítiques de benestar social i de promoció econòmica mitjançant la definició d'estratègies i objectius vinculats amb l'àmbit urbà-territorial.

La millora de la qualitat urbana, doncs, té una relació directa amb el desenvolupament econòmic local i la qualitat de vida dels seus ciutadans. A més, facilita la interacció social i les relacions de la ciutat amb el seu entorn.

Per tant, redimensionar les polítiques socials i de promoció econòmica implica, també, vincular les estratègies de desenvolupament amb projectes de millora i adaptació territorials. En aquest sentit cal destacar el consens general entorn la necessitat de vehicular els canvis i les millores territorials:

- A través de fórmules encaminades a consolidar el rol de centralitat i lideratge de l'entorn territorial i d'apostes clares per la sostenibilitat que permetin disposar d'un entorn equilibrat, protegit i respectuós amb el medi ambient.
- Consolidant de forma progressiva un entorn urbà agradable i de qualitat, a través de millores de l'espai públic i del parc d'habitatges.

Amb tot, el Pla Estratègic aposta per vincular un dels seus objectius estratègics a l'àmbit territorial, mitjançant de la definició de 5 grans eixos:

- Desenvolupament de polítiques locals d'habitatge.
- Mesures que posin en relació l'urbanisme, les persones i la qualitat urbana.
- Dinamització i millora del Centre Històric.
- Aposta per la sostenibilitat ambiental i l'educació cívica
- Promoció de millores vinculades amb la mobilitat.

EIX DE TREBALL 3.1.- DESENVOLUPAMENT DE POLÍTIQUES LOCALS D'HABITATGE

El desenvolupament de la política local d'habitatge a partir de directrius clares que convergeixin amb les estratègies i reptes de futur que pretén abordar aquest Pla Estratègic s'entenen com un peça bàsica del desenvolupament local.

Es parteix d'un entorn local on s'identifiquen debilitats a superar, com la necessitat de dinamitzar i millorar el parc d'habitatges existent, de garantir un desenvolupament més òptim i sostenible del sòl urbanitzat i d'abordar situacions de vulnerabilitat social vinculades amb l'habitatge. Alhora, però, el municipi disposa de la oportunitat de consolidar un model de creixement sostingut i de qualitat, i de la possibilitat d'avançar en termes d'habitatge social.

Amb aquest context com a referència, la línia de treball planteja les següents actuacions:

- Promoure la inversió i millora d'immobles.
- Desenvolupar mesures per tal de mobilitzar l'oferta d'habitatges de lloguer al municipi.

- **3.1.1.- PROMOURE LA INVERSIÓ I MILLORA D'IMMOBLES DEL MUNICIPI**

Mantenir i consolidar mesures encaminades a facilitar inversions i millores d'immobles del municipi, per tal de millorar la imatge del poble i aprofitar habitatges degradats o en desús. Garantir que s'ajusten els percentatges d'impostos locals i plusvàlues per tal d'incrementar la inversió dels propietaris en immobles, i facilitar-los-hi rehabilitacions. Es tracta de garantir que l'Ajuntament juga un paper facilitador en aquesta matèria, i que no es esdevingui un escull (un bon exemple en aquest sentit serien les bonificacions sobre l'Impost sobre Construccions i Obres).

FINALITATS:

- Motivar la inversió de propietaris per tal de mantenir i millorar immobles del municipi
- Disposar d'un parc d'habitatges en bon estat, i millorar la imatge del poble.
- Incrementar l'activitat del sector de la construcció al municipi.

- **3.1.2.- MOBILITZAR L'OFERTA DE LLOGUER**

Establir i desenvolupar mesures per tal de mobilitzar l'oferta d'habitatges de lloguer al municipi, així com fer promocions d'habitatge per posar-los a lloguer social per facilitar l'accés a l'habitatge com a premissa per gaudir d'un nivell de vida adequat, i com a element d'atracció i retenció de població.

- Pel que fa a l'oferta d'habitatges de lloguer, esdevé clau treballar de forma conjunta amb la Generalitat de Catalunya per definir mesures específiques que permetin incrementar l'oferta de lloguer a Cassà de la Selva. Cal mobilitzar habitatges buits propietat de grans tenidors mitjançant contactes amb entitats bancàries, i facilitar i incentivar el lloguer d'habitatges buits de petits propietaris mitjançant recursos de mediació entre llogater i propietari.
- En relació a la promoció de lloguer social es requeriran bases clares que facilitin l'accés als col·lectius que més ho necessiten.

FINALITATS:

- Facilitar l'accés a l'habitatge, especialment als col·lectius més vulnerables (joves, gent gran, famílies amb dificultats per cobrir necessitats bàsiques, etc).
- Millorar l'aspecte i el manteniment d'habitatges que no s'utilitzen.

EIX DE TREBALL 3.2.- URBANISME, PERSONES I QUALITAT URBANA

Les actuacions de millora i transformació de l'espai públic han de servir per avançar cap a un municipi més amable, atractiu i sostenible que millori la qualitat de vida dels ciutadans, faciliti la interacció social i traslladi una imatge de qualitat als visitants.

Es considera que cal promoure avenços i millores pel que fa a l'urbanisme local vinculat amb l'espai públic i el seu ús social a través de les següents mesures:

- Garantir una planificació urbanística en benefici de l'equilibri social.
- Aposta per un model urbanístic compacte.
- Millora de l'atractiu urbanístic del municipi.

• 3.2.1.- URBANISME EN BENEFICI DE L'EQUILIBRI SOCIAL

Garantir que la planificació urbanística local aposti per evitar la creació de guetos. Definir estratègies de planificació urbanística a mig i llarg termini encaminades a afavorir la interacció i la cohesió social entre diferents cultures, edats i situacions econòmiques.

FINALITATS:

- Vincular les polítiques i estratègies urbanístiques amb la inclusió i la cohesió social.

- Entendre l'urbanisme com un instrument clau per garantir i promoure l'equilibri social al municipi.

- **3.2.2.- APOSTA PER UN MODEL URBANÍSTIC COMPACTE**

Malgrat la complexitat, establir mesures que prioritzin un model urbanístic compactat per damunt d'un desenvolupament extensiu d'urbanitzacions a la perifèria. En aquest sentit esdevé molt rellevant millorar les condicions dels solars buits oferint un espai agradable i atractiu visualment, i executar les unitats d'actuació en solar paralitzats a les zones internes del poble.

FINALITATS:

- Garantir una planificació urbanística municipal que prioritzi la compactació i la sostenibilitat.
- Reduir la despesa pública en el manteniment de solars no desenvolupats.
- Cohesionar els diferents barris del municipi.

- **3.2.3.- MILLORA DE L'ATRACTIU URBANÍSTIC**

Garantir el desenvolupament progressiu de mesures encaminades a fer més atractiu el municipi des d'un punt de vista urbanístic: millores estètiques de la façana, la variant, els accessos, disposar d'espais verds dins la trama urbana, manteniment d'espais públics, etc.

FINALITATS:

- Millora de la qualitat urbana.
- Incrementar l'atractiu urbanístic del municipi.
- Identificar oportunitats per promoure la creació de més zones verdes de caràcter públic dins la trama urbana de Cassà de la Selva
- Millorar la qualitat de vida de la ciutadania.

EIX DE TREBALL 3.3.- DINAMITZACIÓ I MILLORA DEL CENTRE HISTÒRIC

Les reflexions entorn el futur de Cassà de la Selva han posat sobre la taula de forma reiterada la rellevància de consolidar el Centre Històric de Cassà com un dels referents que han d'ajudar a consolidar el seu rol de centralitat.

En aquest sentit es planteja que la gestió territorial ha de garantir processos de millora del Centre Històric (sense oblidar la resta de zones del municipi), mitjançant:

- Accions de millora urbanística i arquitectòniques.
- Millores en la gestió de la mobilitat.
- Acompanyament de les millores urbanístiques i de gestió de la mobilitat, mitjançant accions de dinamització.

• 3.3.1.- MILLORA URBANÍSTICA DEL CENTRE HISTÒRIC

Desenvolupar pla de millora del Centre Històric de Cassà de la Selva. Projecte integral per a la millora i revitalització a partir de millores urbanístiques (rehabilitacions de façanes, millores espai públic i serveis, etc)

FINALITATS:

- Millorar l'estètica i l'atractiu del centre.
- Promoure'n un major ús social i incrementar la qualitat de vida de la ciutadania.
- Potenciar en Centre Històric en tant que actiu del municipi (patrimoni, centralitat, etc).

• 3.3.2.- GESTIÓ DE LA MOBILITAT AL CENTRE HISTÒRIC

Definir i consolidar mesures vinculades amb la gestió de la mobilitat al Centre Històric, encaminades a delimitar i transformar de forma progressiva el centre en un sector més tranquil, segur i sostenible on els vianants esdevinguin els protagonistes. Es tracta de reordenar la mobilitat per dotar de major ús social el centre del municipi.

FINALITATS:

- Aplicar mesures vinculades amb la gestió de la mobilitat per tal de facilitar un major ús social del centre.
- Incrementar la tranquil·litat i la seguretat.
- Dotar de major protagonisme els vianants dins l'espai públic, atraure visitants i facilitar la dinamització del comerç local.
- Millorar la qualitat de vida a la zona.

• **3.3.3.- ACOMPANYAR LES MILLORES URBANÍSTIQUES I LA GESTIÓ DE LA MOBILITAT AMB ACCIONS DE DINAMITZACIÓ DEL CENTRE HISTÒRIC**

Els projectes de millora del Centre Històric vinculades amb l'urbanisme i la mobilitat han d'anar acompanyades de mesures paral·leles de dinamització de la zona per tal de dotar d'integralitat la transformació del centre: estratègies per potenciar l'ús d'equipaments públics de la zona, dinamització del comerç, executar unitats d'actuació en solars paralitzats, destacar els atractius del Centre Històric en les accions de difusió i promoció de Cassà de la Selva, etc.

FINALITATS:

- Garantir una millora integral del Centre Històric.
- Promoure la cohesió social i un major ús social de l'espai públic.
- Consolidar el Centre Històric com un actiu local (atracció de visitants, dinamització comerç local, etc).

EIX DE TREBALL 3.4.- APOSTA FERMA PER LA SOSTENIBILITAT AMBIENTAL I L'EDUCACIÓ CÍVICA

El Pla Estratègic de Cassà de la Selva planteja com un dels seus pals de paller la voluntat de convertir el concepte sostenibilitat com un dels elements característics del desenvolupament local. En aquest sentit, l'aposta per la sostenibilitat ambiental es converteix en un eix de treball imprescindible que hauria de singularitzar Cassà de la Selva en un futur, i que caldrà desenvolupar de forma decidida i progressiva.

Es planteja materialitzar l'aposta per la sostenibilitat ambiental i l'educació cívica de la ciutadania a través de les següents actuacions:

- Consolidació de mesures respectuoses amb el medi ambient com a objectiu clar a mig i llarg termini.
 - Definició d'accions encaminades a promoure el civisme.
-
- **3.4.1.- CONSOLIDAR MESURES RESPECTUOSES AMB EL MEDI AMBIENT COM A OBJECTIU CLAU A MIG I LLARG TERMINI**

Promoure l'elaboració i desenvolupament d'una planificació integral encaminada a promoure el desenvolupament d'accions que apostin pel respecte al medi ambient i la promoció de la sostenibilitat ambiental al municipi. D'entre d'altres, cal garantir mesures a mig i llarg termini vinculades amb:

- **GESTIÓ DE RESIDUS:** L'aplicació progressiva de polítiques actives de reciclatge.
- **EFICIÈNCIA ENERGÈTICA:** Disseny de polítiques actives d'eficiència energètica a nivell de poble.
- **GESTIÓ DE L'AIGUA:** Disseny de polítiques actives vinculades amb una gestió eficient de l'aigua.
- **MOBILITAT SOSTENIBLE:** Accions per caminar cap a un model de mobilitat sostenible (no contaminant) a Cassà de la Selva.

- ALTRES: Garantir mesures sostenibles com canviar de forma progressiva (curt, mig i llarg termini) els tubs soterrats de pas d'aigua, a mesura que es vagin obrint carrers per efectuar-hi obres diverses.

FINALITATS:

- Convertir el respecte al medi ambient en una estratègica clau i singularitzadora de les polítiques municipals.
- Contribuir a la reducció dels efectes del canvi climàtic.
- Entendre com un repte bàsic la transformació de Cassà de la Selva en un municipi sostenible.

- **3.4.2.- PROMOCIÓ DEL CIVISME AL MUNICIPI**

L'aposta per la sostenibilitat ambiental, així com el respecte a l'espai públic i la convivència han de fonamentar-se en el civisme. En aquest sentit cal desenvolupar mesures de caràcter educador encaminades a promoure actituds cíviques de la ciutadania. Es tracta de desenvolupar polítiques educadores vinculades en matèries i hàbits com l'ús respectuós dels contenidors, el reciclatge domèstic, el respecte i cura de l'espai públic, la mobilitat sostenible, etc.

FINALITATS:

- Conscienciar a la ciutadania sobre la rellevància del respecte al medi ambient i a l'espai públic.
- Facilitar la transformació de Cassà de la Selva en un municipi sostenible.
- Garantir un entorn públic net i saludable.

EIX DE TREBALL 3.5.- PROMOCIÓ DE MILLORES VINCULADES AMB LA MOBILITAT

La necessitat de promoure millores vinculades amb mobilitat també ha aparegut de forma molt recurrent en les reflexions i debats generats durant el procés d'elaboració del Pla Estratègic.

Es tracta d'un àmbit essencial per garantir un desenvolupament òptim i adaptat del municipi a mig i llarg termini, i d'una qüestió bàsica per a caminar cap a un municipi més sostenible i referent de centralitat de l'entorn territorial.

Es planteja garantir millores de mobilitat al municipi treballant en dues dimensions:

- Mobilitat interna, a través d'instruments d'ordenament de la mobilitat.
- Mobilitat cap a l'exterior, a través de millores del transport públic.

• 3.5.1.- ORDENAMENT DE LA MOBILITAT AL MUNICIPI

Consolidar i garantir millores pel que fa a la gestió de la mobilitat a Cassà de la Selva, mitjançant el desplegament del Pla de Mobilitat. En línies generals es tracta d'establir prioritats clares pel que fa a l'ocupació i ús de l'espai públic en termes de mobilitat (reduint de forma realista i progressiva el protagonisme dels vehicles motoritzats a favor dels vianants), eliminar barreres arquitectòniques, apostant per la mobilitat sostenible, etc.

FINALITATS:

- Adaptar la mobilitat als reptes i necessitats actuals i de futur.
- Estructurar la prioritització de la mobilitat a peu, i el seu encaix amb els vehicles rodats.
- Incrementar la qualitat de vida i la sostenibilitat a Cassà de la Selva.

- **3.5.2.- MILLORAR EL TRANSPORT PÚBLIC**

Millora del servei de transport públic, a través de mesures realistes i assumibles que permetin potenciar-ne el seu ús per part de la ciutadania. Cal incidir en el disseny d'accions atractives per promoure un major ús, així com garantir revisions periòdiques del conveni amb l'ATM i estudiar opcions per abaratir el cost dels bitllets.

FINALITATS:

- Promoure i facilitar un major ús del transport públic per desplaçar-se a Girona i a la Costa Brava.
- Facilitar hàbits més sistenibles de mobilitat interna a través de millores del transport públic cap a l'exterior.
- Promoure la mobilitat sostenible entre la ciutadania.
- Facilitar l'arribada de visitants.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 4 – GOVERNANÇA

Consolidar Cassà de la Selva com un un municipi participatiu i coresponsable a nivell de model de governança. Prendre el desplegament del Pla Estratègic com a oportunitat per assentar una nova manera de fer política

Partint de la premissa que les lògiques per al desplegament del Pla Estratègic de Cassà de la Selva són tan rellevants com els continguts del mateix, esdevé fonamental comptar amb directrius clares en relació a com traslladar les estratègies a la realitat local.

Tot i que la necessitat de mantenir els criteris de participació i deliberació aplicats durant l'elaboració del Pla Estratègic ja s'han anat assenyalant de forma específica en alguns dels eixos de treball anteriors, es considera bàsic garantir criteris participatius durant el desplegament del Pla a través d'un objectiu estratègic específic.

Redimensionar les polítiques públiques municipals a través d'estratègies a mig i llarg termini també requereix consolidar una nova manera de fer política, basada en la recollida d'opinions diverses i en la generació d'intel·ligència col·lectiva. El Pla Estratègic, doncs, s'ha d'entendre com un exercici de continuïtat i de posada en valor de les lògiques de treball participatiu promoguts durant els darrers anys a Cassà de la Selva.

L'objectiu estratègic proposa promoure un desplegament participatiu del Pla Estratègic de Cassà de la Selva a través de tres grans eixos, que responen a tres interrogants claus:

- Com?
- Amb qui?
- Què?

EIX DE TREBALL 4.1.- COM?: Disposar d'espais col·laboratius i de lideratge tècnic i polític facilitador per tal de garantir un desplegament del Pla Estratègic a partir d'una mateixa estratègia general i compartida

4.1.1.- VEHICULAR EL DESPLEGAMENT DEL PLA ESTRATÈGIC A PARTIR D'UN ÒRGAN PARTICIPATIU DE CARÀCTER PERMANENT

Disposar d'un espai participatiu permanent encarregat d'exercir funcions d'avaluació i seguiment, i que obri les portes a la possibilitat de conduir el desenvolupament d'actuacions a través de comissions de treball sectorials (societat – economia – territori). L'òrgan hauria d'assumir l'encàrrec d'exercir funcions d'avaluació i seguiment del desplegament del Pla Estratègic, i a l'hora, de garantir el desenvolupament en xarxa d'aquelles accions que ho requereixin

4.1.2.- PREVEURE LA DINAMITZACIÓ DE PROCESSOS PARTICIPATIUS ESPECÍFICS PER A LA DEFINICIÓ D'AQUELLES ACTUACIONS QUE HO REQUEREIXIN

Exemples: espais de debat per a definir un Pla de Mobilitat, la definició d'estratègies de dinamització comercial o per a la promoció de la sostenibilitat ambiental. O la recollida de criteris ciutadans per a millores urbanístiques o polítiques socials.

4.1.3.- COMPTAR AMB LIDERATGES TÈCNICS QUE ASSEGURIN UN DESPLEGAMENT DEL PLA ESTRATÈGIC CONTINUAT, TRANSVERSAL I DES DE VISIONS GLOBALES

- Assignar un responsable tècnic del Pla Estratègic encarregat de coordinar el desplegament del Pla, i de garantir-ne la seva dimensió participativa.

EIX DE TREBALL 4.2.- AMB QUI?: Entendre el Pla Estratègic com una política pública innovadora, que respon a una necessitat, suposa un gir conceptual i, per tant, requereix de la implicació de diferents *motors* per a fer-se efectiva

4.2.1.- COMPTAR I GARANTIR, DURANT EL PROCÉS DE DESPLEGAMENT, AMB LA IMPLICACIÓ I COL-LABORACIÓ DELS ANOMENATS MOTORS SUPERIORS

- Exemple: Consorci de les Gavarres, Departaments de la Generalitat de Catalunya, Diputació de Girona, Consell Comarcal del Gironès, SOC, ATM, etc.

4.2.2.- MOTOR INTERN: ENTENDRE EL PLA ESTRATÈGIC COM UN INSTRUMENT A PARTIR DEL QUAL PROMOURE LA TRANSVERSALITAT INTERNA PER GARANTIR UN DESPLEGAMENT EFICIENT

- Creació d'un òrgan de treball transversal de composició tècnico-política encarregat de repartir les tasques derivades del desplegament d'actuacions del Pla Estratègic.

4.2.3.- MOTOR INFERIOR: PROMOURE LA IMPLICACIÓ DELS AGENTS DEL TERRITORI I LA CIUTADANIA EN EL DESPLEGAMENT DEL PLA ESTRATÈGIC, ENTENENT LA PROXIMITAT, L'EXPERIÈNCIA QUOTIDIANA I EL CONTACTE COM UNA FONT D'INNOVACIÓ I D'ADAPTACIÓ A LES PARTICULARITATS LOCALS

- Promoure la participació a través de l'òrgan participatiu de caràcter permanent encarregat de canalitzar avaluació, seguiment i treball en xarxa. També a partir processos participatius eventuais vinculats amb el desplegament d'actuacions determinades previstes pel Pla Estratègic.

EIX DE TREBALL 4.3.- QUÈ? (Continguts): Dotar de continuïtat la visió integral i estratègica a partir de la qual s'ha elaborat el Pla Estratègic, mitjançant un desplegament que mantingui els àmbits d'anàlisi i treball establerts des de l'inici

4.3.1.- Garantir la visió global i integral del Pla Estratègic desplegant actuacions de totes les línies de treball presentades pel Pla, i apostant pel realisme i la prioritització d'actuacions.

Garantir un desplegament realista i transversal basat en la coresponsabilitat i la implicació dels agents públics i privats.

PART III

III.1- Sobre el procés de desplegament: “del paper a l’acció”

Un cop presentats els continguts proposatius del Pla Estratègic de Cassà de la Selva de forma detallada és hora d'exposar una sèrie de recomanacions referides a la posada en marxa del document.

El desplegament del Pla Estratègic s'ha d'entendre com una oportunitat conjunta per posar en valor la feina feta fins ara.

Des de l'equip dinamitzador del projecte volem emfatitzar la importància dels criteris definits a l'objectiu estratègic 4, que tenen la finalitat de garantir un desplegament:

- Integral (en relació als continguts de treball)
- Transversal (respecte la gestió interna)
- Col·laboratiu i coresponsable (pel que fa a la implicació d'altres agents vinculats amb el desenvolupament local)

Per acabar, presentem un seguit d'indicadors que haurien d'esdevenir fitxes de treball de referència a l'hora de desplegar actuacions. Són els següents:

CODI DE L'ACCIÓ
DEFINICIÓ Acabar de matisar, unificar i/o adaptar la definició de l'acció exposada en aquest Pla
DURADA Previsió del temps que estarem desplegant l'actuació
FASES Grans períodes que es preveuen durant el desplegament de l'acció
ÀREA I/O PERSONA RESPONSABLE
AGENTS IMPLICATS Definició de la tipologia d'agents que han de participar en el desplegament (si és el cas): regidors, tècnics, entitats, ciutadans...
ABAST Impacte previst del desplegament de l'actuació
ACCIONS DE DIFUSIÓ
ACCIONS D'AVALUACIÓ I SEGUIMENT
COST
RESULTATS Valoració final de resultats

PLA ESTRATÈGIC DE CASSÀ DE LA SELVA – ESQUEMA DE CONTINGUTS ESTRATÈGICS

VISIÓ / MISSIÓ:

CASSÀ DE LA SELVA, MUNICIPI SOSTENIBLE, EDUCADOR, ATRACTIU I NUCLI DE CENTRALITAT DEL TERRITORI:

Fer de Cassà un municipi sostenible, i consolidar-lo com a pol de centralitat i lideratge del territori, apostant de forma integral per la qualitat de vida de la ciutadania i l'educació, per un desenvolupament econòmic que potenciï actius i singularitats locals, i consolidant un entorn local agradable, amable i de qualitat.

Desenvolupament dels eixos i estratègies a partir de 10 valors:
Lideratge + Singularització + Innovació + Realisme + Corresponsabilitat + Participació + Equitat + Educació + Transparència + Sostenibilitat

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1: POLÍTIQUES SOCIALS

Eix de treball 1.1.- MESURES ENCAMINADES A PROMOURE I FACILITAR LA INTEGRACIÓ SOCIAL

Eix de treball 1.2.- CONSOLIDAR CASSÀ DE LA SELVA COM A MUNICIPI CÍVIC I EDUCADOR

Eix de treball 1.3.- APOSTA PER GARANTIR UNA VELLESA DE QUALITAT AL MUNICIPI

Eix de treball 1.4.- TREBALL DE PROXIMITAT AMB EL COL·LECTIU JUVENIL

Eix de treball 1.5.- ENFORTIMENT DE LES XARXES DE RELACIÓ

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2: DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC

Eix de Treball 2.1: ESTRATÈGIES PER FACILITAR EL DESENVOLUPAMENT DEL COMERÇ LOCAL

Eix de Treball 2.2: LA INDÚSTRIA COM A GARANTIA D'EQUILIBRI I DESENVOLUPAMENT DE L'ECONOMIA LOCAL

Eix de Treball 2.3: APROFITAMENT D'ACTIUS LOCALS PER POSICIONAR EL MUNICIPI I ATRAURE VISITANTS

Eix de Treball 2.4: ECONOMIA LOCAL I TREBALL EN XARXA

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3: GESTIÓ TERRITORIAL

Eix de Treball 3.1: DESENVOLUPAMENT DE POLÍTIQUES LOCALS D'HABITATGE

Eix de Treball 3.2: URBANISME, PERSONES I QUALITAT URBANA

Eix de Treball 3.3: DINAMITZACIÓ I MILLORA DEL CENTRE HISTÒRIC

Eix de Treball 3.4: APOSTA FERMA PER LA SOSTENIBILITAT AMBIENTAL I L'EDUCACIÓ CÍVICA

Eix de Treball 3.5: PROMOCIÓ DE MILLORES VINCULADES AMB LA MOBILITAT

OBJECTIU ESTRATÈGIC 4: GOVERNANÇA

Eix de Treball 4.1: DISPOSAR D'ESPAIS COL·LABORATIUS I DE LIDERATGE TÈCNIC I POLÍTIC FACILITADOR PER GARANTIR UN DESPLEGAMENT DEL PDL A PARTIR D'UNA MATEIXA ESTRATÈGIA GENERAL I COMPARTIDA

Eix de Treball 4.2: ENTENDRE EL PDL COM UNA POLÍTICA PÚBLICA INNOVADORA, QUE RESPON A UNA NECESSITAT, SUPOSA UN GIR CONCEPTUAL I, PER TANT, REQUEREIX DE LA IMPLICACIÓ DE DIFERENTS MOTORS PER FER-SE EFECTIVA

Eix de Treball 4.3: DOTAR DE CONTINUÏTAT LA VISIÓ INTEGRAL I ESTRATÈGICA A PARTIR DE LA QUAL S'HA ELABORAT EL PLA, MITJANÇANT UN DESPLEGAMENT QUE MANTINGUI ELS ÀMBITS D'ANÀLISI I TREBALL ESTABLERTS DE DE L'INICI



Ajuntament de
Cassà de la Selva

